30 APR 1956

3936
2e(S)

中央合作通訊

3 MAY 3
Cent 10en

11

1955

關於農業合作化問題……毛澤东（一）

（一九五五年七月三十一日，在省委、市委和區党委書記会議上的報告）

中國共產党第七屆中央委員会第六次全体会議（擴大）關於農業合作化問題的決議……（一〇）

（根據毛澤东同志一九五五年七月三十一日在省委、市委和區党委書記会議上的報告通过的決議，一九五五年十月十一日）

集中力量作好旺季購銷業务（工作述評）……（一九）

珍視農民出售產品的熱情

爭取超額完成採購任务……

慈谿縣供銷社貫徹优棉优價政策的經驗……

滿城縣供銷社購棉工作的經驗……

進一步把旺季供应工作做好……

農業合作化高潮給安陽專區供銷社帶來哪些新變化？……張進明（二六）

從旺季農村市場

看北京市郊區供銷合作社的供应工作……吳丰年（二七）

当前双輪双鏵犁供应情况和問題……中華全國供銷合作總社生產資料第一總管理局（二九）

必須加強对農村私营商業的政治思想工作……苏奋（三二）

中央合作通訊

（月刊）

一九五五年·第十一号

（總第五十六号）

十一月十一日出版

編輯者 中華全國供銷合作總社 北京东直門外

出版者 財政經济出版社 北京西總布胡同七号

總發行处 郵電部北京郵局

訂購处 全國各地郵電局

代訂代銷处 全國各地新華書店

印刷者 北京印刷廠 稅總印刷廠

定價 每册一角六分

三個月三期四角八分

半年六期九角六分

全年十二期一元九角二分

定費預付·按季整訂

平寄郵費免收掛号另加

（京北市書刊出版業營業許可証出字第〇六〇号）

（期0019号）

關於農業合作化問題

（一九五五年七月三十一日，在省委、市委和區党委書記会議上的報告）

毛澤东

一

在全國農村中，新的社会主义羣众运動的高潮就要到來。我們的某些同志却像一个小脚女人，东摇西擺地在那裏走路，老是埋怨旁人說：走快了，走快了。过多的評头品足，不適当的埋怨，無窮的憂慮，數不尽的清規和戒律，以为这是指導農村中社会主义羣众运動的正確方針。否，这不是正確的方針，这是錯誤的方針。

目前農村中合作化的社会改革的高潮，有些地方已經到來，全國也即將到來。这是五億多農村人口的大規模的社会主义的革命运動，帶有極其偉大的世界意义。我們应当積極地熱情地有計劃地去領導这个运動，而不是用各种办法去拉它向後退。运動中免不了要出些偏差，这是可以理解的，也是不难糾正的。幹部中和農民中存在的缺點或錯誤，只要我們積極地去帮助他們，就会克服或糾正。幹部和農民是在党的領導之下前進的，运動基本上是健康的。在有些地方，他們在工作中犯了一些錯誤，例如：一方面排斥貧農入社，不照顧貧農的困难；另一方面又强迫富裕中農入社，侵犯他們的利益。这些都应該向他們去進行教育，加以糾正，而不是簡單地去進行斥責。簡單的斥責是不能解决問題的。要大胆指導运動，不要前怕龍，後怕虎。幹部和農民在自己的鬥爭經驗中將改造他們自己。要讓他們做，在做的中間得到教訓，增長才幹。这样，大批的优秀人物就会產生。前怕龍後怕虎的态度不能造就幹部。必須由上面派出大批經过短期訓練的幹部，到農村中去指導和帮助合作化运動；但是由上面派下去的幹部也要在运動中才能学会怎样做工作。光是進了訓練班，听到教員講了幾十条，还不一定就会做工作。

總之，領導不应当落在羣众运動的後头。而現在的情况，正是羣众运動走在領導的前头，領導赶不上运動。这种情况必須改变。

二

現在，全國合作化运動已經在大規模進展中，我們却还需要辯論这样的問題：合作社能不能發展呢？能不能鞏固呢？就某些同志來說，看來問題的中心是在他們憂慮現有的幾十万个半社会主义的一般地是小型的（每社平均只有二十幾戶）合作社能不能鞏固。如果不能鞏固，当然談不

到發展。某些同志看了过去幾年合作化發展的歷史还是不相信，他們还要看一看一九五五年这一年的發展情况怎麼样。他們也許还要在一九五六年看一年，如果更多的合作社鞏固了，他們才会眞正相信農業合作化是可能的，他們也才会相信我党中央的方針是正確的。所以，这兩年的工作很要緊。

为了証明農業合作化的可能性和我党中央对於農業合作化的方針的正確性，我們現在就來談一談我國農業合作化运動的歷史，也許不是無益的。

在中華人民共和國成立以前，在二十二年的革命战爭中，我党已經有了在土地改革之後，領導農民，組織帶有社会主义萌芽的農業生產互助团体的經驗。那時，在江西是劳動互助社和耕田隊，在陝北是变工隊，在華北、華东和东北各地是互助組。那時，半社会主义和社会主义的農業生產合作社的組織，也已經个別地產生。例如，在抗日時期，在陝北的安塞縣，就出現了一个社会主义性質的農業生產合作社。不过，这种合作社在当時还沒有推廣。

我党領導農民更廣泛地組織農業生產互助組，並且在互助組的基礎上開始成批地組織農業生產合作社，是在中華人民共和國成立以後。到現在，又已經有了差不多六年的歷史了。

一九五一年十二月十五日，我党中央做出第一个先向地方党組織發佈並且在各地試行的關於農業生產互助合作决議草案的時候（这个文件到佈關於農業生產合作社决議的時候，農業生產合作社已經發展到一万四千多个，兩年時間增加了四十六倍。这个决議指出，要在一九五三年冬季到一九五四年秋收的時候，農業生產合作社由一万四千多个，發展到三万五千八百多个，即只準备增加一倍半，而其結果，这一年却發展到了十万个合作社，成为一万四千多个合作社的七倍多。

一九五四年十月我党中央决定，由十万个合作社增加五倍，發展到六十万个合作社，結果完成了六十七万个合作社。到一九五五年六月为止，經过初步整理之後，縮減了兩万个社，留下了六十五万个社，較計劃數字超过了五万个社。入社農戶共有一千六百九十万戶，平均每社二十六戶。

这些合作社，大部分是在北方幾个解放較早的省份。在全國大多數解放較晚的省份中，每省都已經建立了一批農業生產合作社，安徽、浙江兩省建立的較多些，但是其他各省建立的數目还不很多。

这些合作社，一般地是小型的；但是其中也有少數的大型社，每社有的七、八十戶，有的一百多戶，有的達到幾百戶。

这些合作社，一般地是半社会主义的；但是其中也有少數發展成了社会主义的高級社。

这些合作社，大部分是在北方幾个解放較早的省份。在全國大多數解放較晚的省份中，每省都已經建立了一批農業生產合作社，安徽、浙江兩省建立的較多些，但是其他各省建立的數目还不很多。

这些合作社，一般地是小型的；但是其中也有少數的大型社，每社有的七、八十戶，有的一百多戶，有的達到幾百戶。

这些合作社，一般地是半社会主义的；但是其中也有少數發展成了社会主义的高級社。

同農民的農業生產合作化运動的發展同時，我國已經有了少數社会主义的國营農場。到一九五七年，國营農場將達到三千零三十八个，耕地面積將達到七百五十八万畝；非机耕的地方國营農場二千八百九十七个，耕地面積將有大規模的發展。

一九五五年春季，我党中央决定，農業生產合作社發展到一百万个。这个數目字同原有的六十五万个社比較，只增加三十五万个，即只增加半倍多一點。我覚得似乎少了一點，可能需要比原有的六十五万个社增加一倍左右，即增加到一百三十万个左右的合作社，使全國二十幾万个鄉，除了某些边疆地區以外，每鄉都有一个至幾个小型的半社会主义性質的農業生產合作社，以作榜样。这些合作社，过一兩年就有經驗了，就成了老社了，別人就会向它們学習了。由現在到一九五六年十月秋收以前，还有十四个月，完成这样一个建社計劃，应当是可能的。希望各省區的負責同志回去研究一下，按照实际情况定出一个適当的計劃，於兩个月內報告中央。那時我們再來討論一次，最後定案。

問題是能不能鞏固。有人說，去年的五十万个合作社的計劃太大了，冒進了，今年的三十五万个合作社的計劃也太大了，也冒進了。他們怀疑建立这样多的合作社不能鞏固。

究竟能不能鞏固呢？

当然，社会主义工業化和社会主义改造都不是容易的事情。要將大約一億一千万農戶由个体經营改变为集体經营，並且進而完成農業的技術改革，確有很多的困难；但是我們应当相信，我們党是能够領導羣众克服这些困难的。

就農業合作化問題來說，我認为我們应当相信：（1）貧農、新中農中間的下中農和老中農中間的下中農，因为他們的經济地位困难（貧農），或者他們的經济地位虽然比較解放以前有所改善，但是仍然不富裕（下中農），因此，他們是有一种走社会主义道路的積極性的，他們是積極地响应党的合作化号召的，特別是他們中間的覚悟較高的分子，这种積極性更大。

我認为我們应当相信：（2）党是有能力領導全國人民進到社会主义社会的。我們党已經勝利地領導了一个偉大的人民民主革命，建立了以工人階級为首的人民民主專政，也就一定能够領導全國人民，在大約三个五年計劃的時期內，基本上完成社会主义工業化和对於農業、手工業、資本主义工商業的社会主义改造。在農業方面，也同其他方面一样，我們已經有了足以說服人的有力量的証据。請看第一批三百个合作社，第二批一万三千七百个合作社，第三批八万六千个合作社，以上三批共有十万个合作社，都是一九五四年秋季以前建立起來的，都鞏固了，为什麼一九五四年至一九五五年的第四批合作社（五十五万个），一九五五年至一九五六年的第五批合作社（暫定控制數字为三十五万个，尚待最後確定）就不能鞏固呢？

我們应当相信羣众，我們应当相信党，这是兩条根本的原理。如果怀疑这兩条原理，那就什麼事情也做不成了。

三

为了使全國農村逐步地完成合作化，必須認眞地整頓已有的合作社。必須强調注重合作社的質量，反对不顧質量、專門追求合作社和農戶的數目字的那一种偏向。因此，必須注重整社的工作。

整社不是一年整一次，而是一年整兩次至三次。有些今年上半年已經整了一次的（有些地方似乎整得很粗糙，还沒有下大力去整），我建議今年秋冬再整第二次，明年春夏再整第三次。現有六十五万个合作社中，有五十五万个是去冬今春建立的新社，其中有一批比較鞏固的所謂『一類社』。加上以前的十万个已經鞏固了的老社，那末，已經鞏固的社是不少的。可以不可以由这些已經鞏固的合作社帶領其餘尚待鞏固的合作社逐步地獲得鞏固呢？应当肯定地說是可以的。

我們应当愛惜農民和幹部的任何一點微小的社会主义積極性，而不应当去挫折它。我們应当同合作社社員、合作社幹部和縣、區、鄉幹部共命运，同呼吸，不要挫折他們的積極性。

要下决心解散的合作社，只是那些全体社員或幾乎全体社員都坚决不願意幹下去的合作社。如果有大部分人坚决不願意幹，那就讓这一部分人退出去，而留下大部分人繼續幹。如果有大部分人願意幹，只有一小部分人願意幹，那就讓大部分人退出去，而將小部分人留下繼續幹。即使这样，也是好的。河北省有一个很小的合作社只有六戶，三戶老中農坚决不想再幹下去，結果讓他們走了；三戶貧農則表示無論如何要繼續幹下去，結果讓他們留下，社的組織也保存了。其实，这三戶貧農所表示的方向，就是全國五億農民的方向。一切个体經营的農民，終歸是要走这三戶貧農所坚决地选擇了的道路的。

浙江由於採取所謂『坚决收縮』的方針（不是浙江省委决定的），一下子就从五万三千个合作社中解散了一万五千个包括四十万農戶的合作社，引起羣众和幹部的很大不滿，这是很不妥当的。这种『坚决收縮』的方針，是在一种驚慌失措的情緒支配下定出來的。这样一件大事不得中

央同意就去做，也是不妥当的。並且在一九五五年四月，中央就提出过这样的警告：『不要重犯一九五三年大批解散合作社的那种錯誤，否則又要作檢討。』可是有些同志不願意听。

在勝利面前，我認为有兩种不好：（1）勝利衝昏了头腦，使自己的头腦大大膨脹起來，犯出『左』的錯誤，这当然不好。（2）勝利嚇昏了头腦，來一个『坚决收縮』，犯出右的錯誤，这也不好。現在的情况是屬於後一种，有些同志被幾十万个小型合作社嚇昏了。

四

必須認眞地做好建社以前的準备工作。

必須一開始就注重合作社的質量，反对單純地追求數量的偏向。

不打無準备的仗，不打無把握的仗。这是我党在过去革命战爭時期的著名口号。这个口号也可以用到建設社会主义的工作中來。要有把握，就要有準备，而且要有充分的準备。要在一个省、一个專區和一个縣裏面建設一批新的農業生產合作社，必須事前做好許多的準备工作。这些工作大体是：（1）批判錯誤思想，總結工作經驗。（2）在農民羣众中，有系統地和反覆地宣傳我党關於農業合作化的方針、政策和办法。在向農民作宣傳的時候，不但要解釋合作化的好处，也要指出合作化过程中会要遇到的困难，使農民有充分的精神準备。（3）按照实际情况，拟定全省的、全專區的、全縣的、全區的和全鄉的發展農業合作化的全面規劃，从其中拟定年度規劃。（4）用短期方式訓練办社幹部。（5）普遍地大量地發展農業生產互助組，並且只要有可能就促使許多互助組互相联合起來，組成互助組的联合組，打好進一步联合起來建立合作社的基礎。

有了这些条件，就有可能使合作社發展的數量和質量統一的問題基本上得到解决；但是还要在一批合作社建成以後，跟着就去進行整頓工作。

看一批合作社建立起來以後能不能鞏固，第一就看建社以前的準备工作是不是做得好，第二就看建社以後的整頓工作是不是做得好。

建社工作和整社工作都要依靠党和青年团的鄉支部。因此，建社工作和整社工作都要同在鄉村中的建党建团工作和整党整团工作密切地相結合。

不論建社工作和整社工作，都应当以鄉村中当地的幹部为主要力量，鼓勵和責成他們去做；以上面派去的幹部为輔助力量，在那裏起指導和帮助的作用，而不是去包办代替一切。

五

農業生產合作社，在生產上，必須比較單幹戶和互助組增加農作物的產量。决不能老是等於單幹戶或互助組的產量，如果这样就失敗了，何必要合作社呢？更不能減低產量。已經建立起來了的六十五万个農業生產合作社有百分之八十以上的社都增加了農作物的產量，这是極好的情况，証明農業生產合作社社員的生產積極性是高的，合作社勝过互助組，更勝过單幹戶。

为了要增加農作物的產量，就必須：（1）堅持自願、互利原則；（2）改善經营管理（生產計劃、生產管理、劳動組織等）；（3）提高耕作技術（深耕細作、小株密植、增加複种面積、採用良种、推廣新式農具、同病虫害作鬥爭等）；（4）增加生產資料（土地、肥料、水利、牲畜、農具等）。这是鞏固合作社和保証增產的幾个必不可少的条件。

堅持自願、互利原則，現在必須注意解决以下各項問題：（1）耕畜和大農具是否以遲一兩年再入社为適宜，入社作價是否公道和还款時間是否过長；（2）土地報酬和劳動報酬的比例是否適当；（3）合作社所需要的資金如何筹集；（4）某些社員是否可以使用自己的一部分劳動

力去从事某些副業生產（因为現在我們建立起來的農業生產合作社，一般地还是半社会主义性質的，所以，上述四个問題必須注意解决得恰当，才不致於違反貧農和中農之間的互利原則，只有在互利的基礎之上才能实現自願）；（5）社員的自留地应有多少；（6）社員成份問題；等等。

这裏談一个社員成份問題。我以为在目前一兩年內，在一切合作社还在開始推廣或者推廣不久的地區，即目前的大多數地區，应当是：（1）貧農；（2）新中農中間的下中農；（3）老中農中間的下中農——这幾部分人中間的積極分子，讓他們首先組織起來。这幾部分人中間暫時还不積極的分子則不要勉强地拉進來。等到他們的覺悟程度提高了，他們对於合作社感到兴趣了，然後再分批地把他們吸收進合作社。这幾部分人的經济地位是比較接近的。他們的生活或者还是困难的（貧農，他們分得了土地，比較解放前是好多了，但是还因为人力畜力和農具的不足，生活仍然感到困难），或者还不富裕（下中農），因此，他們有一种組織合作社的積極性。虽然如此，他們中間的積極性的程度，由於种种原因，仍然是不同的，有些人很積極，有些人暫時还不大積極，有些人还要看一看。因此，我們对於一切暫時还不想加入合作社的人，即使他們是貧農和下中農也罢，要有一段向他們進行教育的時間，要耐心地等待他們的覺悟，不要違反自願原則，勉强地把他們拉進來。

至於新中農中間的上中農和老中農中間的上中農，即一切經济地位較为富裕的中農，除開若干已經有了走社会主义道路的覺悟、眞正自願加入合作社的，可以吸收他們入社以外，其餘暫時都不要吸收，更不要勉强地把他們拉進來。这是因为他們現在还沒有走社会主义道路的覺悟，只有等到農村中大多數人都加入合作社了，或者合作社的單位面積產量提高到同这些富裕中農的單位面積產量相等甚至更高了，他們感到再單幹下去在各方面都对他們不利，而唯有加入合作社才是較为有利的時候，他們才会下决心加入合作社。

这样，先將經济地位貧苦或者还不富裕的人們（約佔農村人口百分之六十到七十），按其覺悟程度，分作多批，在幾年內，組成合作社，然後再去吸收富裕中農。这样就可以避免命令主义。

在最近幾年內，在一切还沒有基本上合作化的地區，坚决地不要接收地主和富農加入合作社。在已經基本上合作化了的地區，在那些已經鞏固的合作社內，則可以有条件地分批分期地接收那些早已放棄剝削、从事劳動、並且遵守政府法令的原來的地主分子和富農分子加入合作社，參加集体的劳動，並且在劳動中繼續改造他們。

六

在發展的問題上，目前不是批評冒進的問題。說現在合作社的發展『超过了实际可能』，『超过了羣众的覺悟水平』，这是不对的。中國的情况是：由於人口众多、已耕的土地不足（全國平均每人只有三畝田地，南方各省很多地方每人只有一畝田、或只有幾分田），時有災荒（每年都有大批的農田，受到各种不同程度的水、旱、風、霜、雹、虫的災害）和經营方法落後，以致廣大農民的生活，虽然在土地改革以後，比較以前有所改善，或者大为改善，但是他們中間的許多人仍然有困难，許多人仍然不富裕，富裕的農民只佔比較的少數，因此大多數農民有一种走社会主义道路的積極性。我國社会主义工業化的建設和它的成就，正在日益促進他們的这种積極性。对於他們說來，除了社会主义，再無別的出路。这种狀况的農民，佔全國農村人口的百分之六十到七十。这就是說，全國大多數農民，为了擺脫貧困，改善生活，为了抵禦災荒，只有联合起來，向社会主义大道前進，才能達到目的。这种感覺，已經在廣大的貧農和非富裕的農民中迅速地發展起來。富裕的或比較富裕的農民，只佔全國農村人口的百分之二十到三十，他們是動搖的，有些人是在力求走資本主义道路的。前面說过，貧農和非富裕的農民中間也有許多人，因为覺悟不高，暫時还是观望的，他們也有搖擺；但是同富裕農民比較，他們是容易接受社会主义的。这是实际存在的情况。而我們的有些同志却忽略了这种情况，認为現在剛剛發展起來的幾十万个小型的半社会主义的農業生產合作社，即已『超过了实际可能』，『超过了羣众的覺悟水平』，这是看見了較小量的富裕農民，忘記了最大量的貧農和非富裕農民。这是第一种錯誤思想。

这些同志还对於共產党在農村中的領導力量和廣大農民对於共產党的熱忱拥護这样一种情况，估計不足。他們認为我們的党对於幾十万个小型合作社都难於鞏固，大發展更不敢設想。他們悲觀地描寫党在領導農業合作化工作中的現時狀况，認为『超过了幹部的經驗水平』。不錯，社会主义革命是一場新的革命。过去我們只有資產階級民主革命的經驗，沒有社会主义革命的經驗。但是怎样去取得这种經驗呢？是用坐着不動的方法去取得呢，还是用走進社会主义革命的鬥爭中去、在鬥爭中学習的方法去取得呢？不实行五年計劃，不着手進行社会主义工業化的工作，我們怎麼能够取得工業化的經驗呢？五年計劃中就有農業合作化的部分，我們不去領導農民在每鄉每村都办起一个至幾个農業生產合作社來，試問『幹部的經驗水平』从何处得來，又从何处提高呢？顯然，所謂現時農業生產合作社的發展狀况『超过了幹部的經驗水平』这样一种思想，是一种錯誤的思想。这是第二种錯誤思想。

这些同志看問題的方法不对。他們不去看問題的本質方面，主流方面，而是强調那些非本質方面、非主流方面的东西。应当指出：不能忽略非本質方面和非主流方面的問題，必須逐一地將它們解决。但是，不应当將这些看成为本質和主流，以致迷惑了自己的方向。

我們必須相信：（1）廣大農民是願意在党的領導下逐步地走上社会主义道路的；（2）党是能够領導農民走上社会主义道路的。这兩點是事物的本質和主流。如果缺乏这种信心，我們就不可能在大約三个五年計劃時期內基本上建成社会主义。

七

苏联建成社会主义的偉大歷史經驗，鼓舞着我國人民，它使得我國人民对於在我國建成社会主义充滿了信心。可是，就在这个國际經驗問題上，也存在着不同的看法。有些同志不贊成我党中央關於我國農業合作化的步驟应当和我國的社会主义工業化的步驟相適应的方針，而这种方針，曾經在苏联証明是正確的。他們認为在工業化的問題上可以採取現在規定的速度，而在農業合作化的問題上則不必同工業化的步驟相適应，而应当採取特別遲緩的速度。这就忽視了苏联的經驗。这些同志不知道社会主义工業化是不能离開農業合作化而孤立地去進行的。首先，大家知道，我國的商品粮食和工業原料的生產水平，現在是很低的，而國家对於这些物資的需要却是一年一年地增大，这是一个尖銳的矛盾。如果我們不能在大約三个五年計劃的時期內基本上解决農業合作化的問題，即農業由使用畜力農具的小規模的經营躍進到使用机器的大規模的經营，包括由國家組織的使用机器的大規模的移民墾荒在內（三个五年計劃期內，準备墾荒四億畝至五億畝），我們就不能解决年年增長的商品粮食和工業原料的需要同現時主要農作物一般產量很低之間的矛盾，我們就不可能完成社会主义工業化。这个問題，苏联在建設社会主义的过程中是曾經遇到了的，苏联是用有計劃地領導和發展農業合作化的方法解决了，我們也只有用这个方法才能解决它。其次，我們的一些同志也沒有把这样兩件事联系起來想一想，即：社会主义工業化的一个最重要的部門——重工業，它的拖拉机的生產，它的其他農業机器的生產，它的化学肥料的生產，它的供農業使用的煤油和电力的生產等等，所有这些，只有在農業已經形成了合作化的大規模經营的基礎上才有使用的可能，或者才能大量地使用。我們現在不但正在進行關於社会制度方面的由私有制到公有制的革命，而且正在進行技術方面的由手工業生產到大規模現代化机器生產的革命，而这兩种革命是結合在一起的。在農業方面，在我國的条件下（在資本主义國家內是使農業資本主义化），則必須先有合作化，然後才能使用大机器。由此可見，我們对於工業和農業、社会主义的工業化和社会主义的農業改造这样兩件事，决不可以只强調一方面，減弱另一方面。苏联的經驗，在这个問題上也給我們指出了方向，我們的有些同志却沒有注意，他們老是孤立地互不联繫地去看这些問題。其次，我們的一些同志也沒有把这样兩件事联繫起來想一想，即：为了完成國家工業化和農業技術改造所需要的大量資金，其中有一个相当大的部分是要从農業方面積累起來的。这除了直接的農業稅以外，就是發展为農民所需要的大量生活資料的輕工業的生產，拿这些东西去同農民的商品粮食和輕工業原料相交換，既滿足了農民和國家兩方面的物資需要，又为國家積累了資金。而輕工業的大規模的發展不但需要重工業的發展，也需要農業的發展。因为

大規模的輕工業的發展，不是在小農經济的基礎上所能实現的，它有待於大規模的農業，才能够使農民有比較現在不知大到多少倍的購買力。这种經驗，苏联也已經提供給我們了，我們的有些同志却沒有注意。他們老是站在資產階級、富農、或者具有資本主义自發傾向的富裕中農的立場上替較少的人打主意，而沒有站在工人階級的立場上替整个國家和全体人民打主意。

八

有些同志，又在苏联共產党的歷史上找到了根据，拿來批評我國目前的農業合作化的農業。因为只有这种是告訴了我們，他們的許多地方党組織，曾經在合作化的速度問題上，在一个時期內，犯过急躁冒進的錯誤嗎？我們难道不应当注意这一項國际經驗嗎？

我認为我們应当注意苏联的这一項經驗，我們必須反对任何沒有準备的不顧農民羣众覚悟水平的急躁冒進的思想；但是我們不应当容許我們的一些同志利用苏联的这項經驗來为他們的爬行思想作掩護。

我党中央是怎样决定在中國進行農業合作化的呢？

第一、它是準备以十八年的時間基本上完成这个計劃的。从一九四九年十月中華人民共和國成立的時候起，到一九五二年，这三年多一點的時間，是为完成恢復我國經济的任务度过了的。在这个時間內，在農業方面，我們除了实行土地改革和恢復農業生產这些任务之外，我們还在一切老解放區大大地推廣了農業生產互助組的組織，並且着手組織半社会主义的農業生產合作社，取得了一些經驗。接着是从一九五三年起的第一个五年計劃，到現在已經实行了差不多三年，我們的農業合作化运動已經向全國範圍內推廣，我們的經驗也增加了。从中華人民共和國成立直到第三个五年計劃的完成，共有時間十八年。我們準备在这个時間內，同基本上完成社会主义工業化、基本上完成手工業和資本主义工商業的社会主义改造同時，基本上完成農業方面的社会主义的改造。这是可能的嗎？苏联的經驗告訴我們，这是完全可能的。苏联是在一九二〇年結束國內战爭的，从一九二一年到一九三七年，共有十七年時間完成了農業的合作化，而它的合作化的主要工作是在一九二九年到一九三四年这六年時間內完成的。在这个時間內，虽然苏联的一些地方党組織，如像『苏联共產党歷史簡明教程』上所說的，犯过一次所謂『勝利衝昏头腦』的錯誤，但是很快就被糾正。苏联終於用很大的努力勝利地完成了整个農業的社会主义改造，並且在農業方面完成了强大的技術改造。苏联所走过的这一条道路，正是我們的榜样。

第二、我們在農業社会主义改造方面採取了逐步前進的办法。第一步，在農村中，按照自願和互利的原則，号召農民組織僅僅帶有某些社会主义萌芽的、幾戶为一起或者十幾戶为一起的農業生產互助組。然後，第二步，在这些互助組的基礎上，仍然按照自願和互利的原則，号召農民組織以土地入股和統一經营为特點的小型的帶有半社会主义性質的農業生產合作社。然後，第三步，才在这些小型的半社会主义的合作社的基礎上，按照同样的自願和互利的原則，号召農民進一步地联合起來，組織大型的完全社会主义性質的農業生產合作社。这些步驟，可以使農民从自己的經驗中逐步地提高社会主义的覚悟程度，逐步地改变他們的生活方式，因而可以使他們較少地感到他們的生活方式的改变好像是突然地到來的。这些步驟，可以基本上避免在一个時間內（例如在一年到兩年內）農作物的減產，相反，它必須保証每年增產，而这是可以做到的。現在已有的六十五万个農業生產合作社，百分之八十以上的社是增產的，百分之十幾不好的，特別是減產的一類最不好，必須用大力去整頓。因为有百分之八十以上的合作社是增產的（增產的數量由百分之十到百分之三十）；又因为那百分之十幾的合作社虽然第一年不增不減，但是經过整頓，第二年也有可能增產；最後，那百分之幾減產的合作社，經过整頓，第二年也有可能增產，或者進到不增不減的地位。所以，就整个說來，我們的合作化的發展是健康的，是可以基本上保証增產而避免減產的。这些步驟，又是

訓練幹部的很好的学校。經过这些步驟，大量的合作社管理人員和技術人員就可以逐步地訓練出來。

第三、每年按照实际情况規定一次發展農業合作化的控制數字，並且要对合作化的工作進行幾次檢查。这样，就可以根据情况的变化，成績的好坏，决定各省各縣各鄉的每年具体發展的步驟。有些地方是可以暫停一下，从事整頓的；有些地方是可以边發展，边整頓的。有些合作社的部分社員可以讓他們退社，个别的合作社也可以讓它們暫時解散。有些地方应当大量地建立新社，有些地方可以只在老社中擴大農戶的數目。各省各縣，在發展了一批合作社之後，必須有一个停止發展進行整頓的時間，然後再去發展一批合作社。那种不許有停頓、不許有間歇的思想是錯誤的。至於对於合作化运動的檢查工作，中央、各省委、區党委、市委和地委必須十分抓緊，每年不是進行一次，而是应当進行幾次。一有問題就去解决，不要使問題成了堆才去作一次總解决。批評要是及時的批評，不要老是愛好事後的批評。例如今年七个月內，單是中央召集地方負責同志討論農村合作化問題的会議，連同这次会議在內，就有了三次。实行这种因地制宜、及時指導的方法，就可以保証我們的工作少犯一些錯誤，犯了錯誤也可以迅速糾正。

从上述种种情况看來，难道不可以說我党中央对於農業合作化問題的指導方針是正確的，因而足以保証运動的健康發展嗎？我想可以这样說，並且应当这样說的，將这种方針估價为『冒進』的說法是完全錯誤的。

九

有些同志，从資產階級、富農、或者具有資本主义自發傾向的富裕中農的立場出發，錯誤地观察了工農联盟这样一个極端重要的問題。他們認为目前合作化运動的情况很危險，他們劝我們从目前合作化的道路上『赶快下馬』。他們向我們提出了警告：『如果不赶快下馬，就有破坏工農联盟的危險。』我們認为恰好相反，如果不赶快上馬，就有破坏工農联盟的危險。这裏看來只有一字之差，一个要下馬，一个要上馬，却是表現了兩条路綫的分歧。大家知道，我們已經有了一个工農联盟，这是建立在反对帝國主义和封建主义、从地主手裏取得土地分給農民、使農民从封建所有制解放出來这样一个資產階級民主革命的基礎之上的。但是这个革命已經过去了，封建所有制已經消滅了。現在農村中存在的是富農的資本主义所有制和像汪洋大海一样的个体農民的所有制。大家已經看見，在最近幾年中間，農村中的資本主义自發勢力一天一天地在發展，新富農已經到处出現，許多貧農，則因为生產資料不足，仍然处於貧困地位，有些人欠了債，有些人出賣土地，或者出租土地。这种情况如果讓它發展下去，農村中向兩極分化的現象必然一天一天地嚴重起來。失去土地的農民和繼續处於貧困地位的農民將要埋怨我們，他們將說我們見死不救，不去帮助他們解决困难。向資本主义方向發展的那些富裕中農也將对我們不滿，因为我們如果不想走資本主义的道路的話，就永远不能滿足这些農民的要求。在这种情况之下，工人和農民的同盟能够繼續鞏固下去嗎？顯然是不能够的。这个問題，只有在新的基礎之上才能獲得解决。这就是在逐步地实現社会主义工業化和逐步地实現对於手工業、对於資本主义工商業的社会主义改造的同時，認为只有这样，工人和農民的联盟才能獲得鞏固。如果我們不这样做，这个联盟就有被破坏的危險。劝我們『下馬』的那些同志，在这个問題上是完全想錯了。

十

必須現在就要看到，農村中不久就將出現一个全國性的社会主义改造的高潮，这是不可避免的。到第一个五年計劃最後一年的末尾和第二个五年計劃第一年的開头，即在一九五八年春季，全國將有二億五千万左右的農戶（以平均四口半人为一戶計算）加入半社会主义性質的合作社，这就是全体農村人口的一半。那時，將有很多縣份和若干省份的農業經济，基本上完成半社会主义的改造，並且將在

全國各地都有一小部分的合作社，由半社会主义变为全社会主义。我們將在第二个五年計劃的前半期，即在一九六〇年，对於包括其餘一半農村人口的農業經济，基本上完成半社会主义的改造。那時，由半社会主义的合作社改变为全社会主义的合作社的數目，將会加多。在第一第二兩个五年計劃時期內，農村中的改革將还是以社会改革为主，技術改革为輔；大型的農業机器必定有所增加，但还是不很多。在第三个五年計劃時期內，農村的改革將是社会改革和技術改革同時並進，大型農業机器的使用將逐年增多，而社会改革則將在一九六〇年以後，逐步地分批分期地由半社会主义發展到全社会主义。中國只有在社会經济制度方面澈底地完成社会主义改造，又在技術方面，在一切能够使用机器操作的部門和地方，通通使用机器操作，才能使社会經济面貌全部改观。由於我國的經济条件，技術改革的時間，比較社会改革的時間，会要長一些。估計在全國範圍內基本上完成農業方面的技術改革，大概需要四个至五个五年計劃，即二十年至二十五年的時間。全党必須为了这个偉大任务的实現而奋鬥。

十一

要有全面的規劃，还要加强領導。

要有全國的、全省的、全專區的、全縣的、全區的、全鄉的關於合作化分期实行的規劃。並且要根据实际工作的發展情况，不断地修正自己的規劃。省、專、縣、區、鄉各級的党和青年团的組織，都要嚴重地注意農村問題，切实地改善自己对於農村工作的領導。各級地方党委和团委的主要負責同志都要抓緊研究農業合作化的工作，都要把自己变成內行。總而言之，要主動，不要被動；要加强領導，不要放棄領導。

十二

一九五四年八月（这已經不是新聞了），中國共產党黑龍江省委的報告說：『隨着農村合作化高漲形势的形成和發展，農村各類互助合作組織和各階層羣众，已經程度不同地普遍地動起來了。現有的農業生產合作社正在筹劃和醞釀擴大社員，作为建社对象的農業生產互助組正在筹劃和醞釀擴充自己的戶數，不够条件的農業生產互助組也要求進一步地發展和提高它們自己。羣众有的張罗入新社，有的張罗入老社。今年不準备入社的人們，也在積極地醞釀插入互助組。動的面很廣。已經形成了一个羣众性的运動。这是農業合作化大發展的一个新的突出的特點。但由於某些縣、區有的領導同志，未能適应这个新的特點，及時地加强領導，因此，部分村屯（按：黑龍江省的村是行政單位，等於關內各省的鄉。黑龍江省的屯，不是行政單位，等於關內各省的村。）在羣众自找对象中，已經開始產生「强找强，排挤貧困農民」，「爭骨幹，爭社員，相互鬧不团結」，「骨幹盲目集中」，「富農和資本主义思想較嚴重的富裕農民趁机組織低級組或富農社」等等不健康的現象。这些，都充分說明了在農業合作化大發展的情况下，光是从建立新社这个範圍和角度出發，考慮貫澈执行党的政策，領導这个运動，已經不够了，必須从全村範圍（按：即全鄉範圍）和全面推進農業合作化运動的角度出發，既考慮到老社的擴大，提高，既考慮到今年，也考慮到明年，以至後年。只有这样，才能全面地实現党的政策，使農業合作化运動健康地向前發展。』

这裏所說的『某些縣、區有的領導同志，未能適应这个新的特點，及時地加强領導』，只是黑龍江一个省是这样的嗎？只是某些縣、區嗎？我看，这种領導落在运動後面的嚴重情况，很可能在全國許多領導机關中都找得出它的代表人物來。

黑龍江省委的報告又說：『双城縣的希勤村，以村为單位，採取領導和羣众自願相結合的方法，進行了全面規劃。这是領導合作化大發展的一种創举。其重要作用，首先在於通过規劃，全面地实行了党在農村的階級路綫，加强了貧農和中農的团結，有力地開展了对於富農傾向的鬥爭。从農業全面合作化的利益着眼，適当地配备了骨幹力量。調整和密切了社和社、社和組的關係，从而有計劃地全面地推進了農業合作化运動。其次，通过这样的規劃，就把農業合作化大發展的工作，具体地佈置到基層領導和廣大羣众中去，使党的村支部懂得了如何進行領導，使老

社懂得了如何向前發展，使新社懂得了如何建社，使互助組懂得了提高的具体方向，更加發揮了党的村支部和廣大羣众的主動性和積極性，充分地体現了依靠党支部、依靠羣众的經驗和智慧的正確原則。最後，正由於通过这种規劃，可以進一步地摸清農村的底，具体地全面地去貫澈执行党的政策。因此，既可以防止急躁冒進，又可以防止保守自流，从而正確地实現了中央的「積極領導，穩步前進」的方針。』

黑龍江省委報告中所說的某些『不健康的現象』，究竟怎样解决的呢？省委的報告沒有直接回答这个問題。但是在省委報告的後面附載了双城縣委的一个報告，这个報告回答了这个問題。这个報告說：『通过党支部領導和羣众自願相結合進行全面規劃的結果，排挤貧困戶入社的偏向糾正了，基本上实現了党支部的計劃。兩个老社擴大了社員百分之四十，搭起了六个新社的架子，整頓起兩个互助組。估計搞得好，明年（按：即一九五五年）全村就可以合作化。目前，全村羣众，正在積極地实現今年農業合作化的發展計劃和搞好增產保收。村幹部普遍認为：「得慪这样一搞，要不就乱了，不但今年搞不好，还要影响明年。」』

全面規劃，加强領導，这就是我們的方針。

中國共產党第七屆中央委員会第六次全体会議（擴大）關於農業合作化問題的決議

（根据毛澤东同志一九五五年七月三十一日在省委、市委和區党委書記会議上的報告通过的决議，一九五五年十月十一日）

一

現在農村中正在經歷着一个深刻的社会主义改造运動。到一九五四年春季的十万个增加到近六十五万个；加入農業生產合作社的農戶，已由一百八十万戶增加到一千六百九十万戶，約佔全國農戶的百分之十五。运動的發展是不平衡的。在老解放區的許多地方，由於農民有更丰富的鬥爭經驗和多年的互助組基礎，合作化运動已具有廣大的羣众規模。其中，華北各省，如山西加入合作社的農戶已達到百分之四十一，河北已達到百分之三十五；东北三省合計，加入合作社的農戶也已達到百分之三十四。在这些地方，有的全鄉、全

區，也有全縣，合作化已達到農戶總數的百分之六十、七十或八十。在解放較晚的东南、中南、西南和西北的各省，大部分的鄉也已建立了第一批農業生產合作社，而为農業合作化运動的大發展開闢了道路。

事实正如党中央的估計，農村中合作化的社会改革的高潮，即將在全國到來，有些地方已經到來了。

二

面臨着農村合作化运動日益高漲的形势，党的任务就是要大胆地和有計劃地領導运動前進，而不应該縮手縮脚。必須了解：我党領導農民推翻帝國主义和封建主义，这是資產階級民主主义性質的革命；但是工人階級的目的，是要經过这个革命，再進一步引導農民走進社会主义的革命。前一个革命階段的農村階級鬥爭，主要是農民同地主階級的鬥爭，要解决的農民問題是土地問題；但是在新的革命階段則主要是農民同富農和其他資本主义因素的鬥爭，要解决的問題是新的農民問題即農業合作化的問題，而工農联盟的新關係和工人階級在这个联盟中的領導作用，必須在社会主义工業化来。我國工業的發展是迅速的。事实已經表明：如果農業合作化的發展跟不上去，粮食和工業原料作物的增長跟不上去，我國的社会主义工業化就会遭遇到極大的困难。情况根本变化了，但是我們有些同志对於農民問題的看法却还停留在老階段上，看不見現在農村中的兩条道路的尖銳鬥爭，看不見大多數農民羣众願意走社会主义道路的積極性。他們滿足於農民已經从地主手裏取得了土地，希望穩定農村的現狀，或者認为在農業合作化發展的問題上应該採取特別遲緩的速度，而不了解这样就会放棄党对於農業合作化运動的積極領導，放任農村資本主义的自由發展，結果也就將破坏工農联盟，喪失工人階級对於農民的領導作用，因而也就將把我們的社会主义事業引向失敗。具有这种錯誤观點的同志不敢相信羣众，同時对於党中央的合作化方針和各級地方党委的領導作出悲观主义的估計，認为我們的党对幾十万个小型合作社都难於鞏固，大發展更不敢設想。他們提出了「坚决收縮」的右傾机会主义的方針，並且在有些地方用强迫命令的方法大批地解散合作社。但是已經建立起來的幾十万个農業生產合作社的日趨鞏固和絕大部分增產的情况，以及許多農民羣众要求参加合作社的積極性，恰恰在事实上否定了这种悲观主义，宣告了右傾机会主义的破產，証明了右傾机会主义在实質上只是反映了資產階級和農村資本主义自發势力的要求。六中全会認为：党中央政治局对於这种右傾机会主义所進行的批判是完全正確和必要的，因为只有徹底地批判了这种右傾机会主义，才能促進党的農村工作的根本轉变，改变領導落在羣众运動後头的局面。这个轉变，是保証農業合作化运動繼續前進和取得完全勝利的最重要的条件。

三

農業合作化發展的可能性，当然首先是由於我國已經建立了以工人階級为首的人民民主專政，而这个人民民主專政正在我國組織社会主义建設；同時是由於大多數農民为了擺脫剝削和貧困，願意走社会主义的道路。这裏所說的大多數農民，主要的就是現在在經济上还沒有上升的貧農，原來是貧農的新中農中間的下中農，还有老中農中間的下中農。这幾部分農民的經济情况，在土地改革以後都有不同程度的改善，但是其中許多農戶仍然有困难，或者仍然不富裕；而且有的还因为受到富農和投机商的盤剝和抵抗不了自然災害，重新失掉了自己分得的土地。如果党不積極引導農民走社会主义道路，資本主义在農村中就必然会發展起來，農村中的兩極分化就会加剧起來。实际生活教育了他們：不能按照原來那种个体經营的方式在分散的和細小的土地上耕种而生活下去，出路只有多數人联合起來，採取共同劳動、集体經营的方式。这种共同劳動、集体經营的优越性，已經由廣大的互助組初步地証明出來，隨着又由已經建立起來的大批農業生產合作社在更高的程度上証明出來。正是由於農業生

產合作社能够合理地組織劳動力來更大地提高劳動生產率，能够有計劃地和有國家援助下逐步地实現農業的技術改革，等等，因而能够迅速地發展農業生產力，使農民得到很多利益和很大利益，所以它就越來越多地吸引了農民的兴趣。

根据幾年來的經驗，採取下列的步驟，就將促使合作化运動在更加可靠的基礎上前進。

第一，合作化运動不但要同富農和投机商作尖銳的鬥爭，並且还要在这个鬥爭中不断地教育農民自己，特別是要教育和說服中農羣众，以便克服他們在社会主义道路和資本主义道路之間的搖擺不定。因此，就必須形成一个坚定的合作化运動的核心力量，这个核心力量，主要的是：現在經济上还沒有上升的貧農和原來是貧農的新中農中間的下中農——这兩部分人中間的積極分子，也包括一部分老中農中間的下中農的積極分子。党在合作化运動中的第一步，应当是把这些人首先組織起來，以便作出榜样，說服更多的農民。

第二，貧農和新老中農中間的下中農——这幾部分農民的經济地位虽然比較接近，但是由於种种原因，他們在一定時間內对於參加合作社的積極程度是不同的，因此，必須逐年醞釀，按照他們的覺悟程度，分作多批，在幾年內，建成合作社，或者吸收他們參加已經建立的合作社。对於一切暫時还不想參加合作社的人，即使他們是貧農和下中農，也要耐心等待，不要違反自願原則，勉强地把他們拉進來。入社報名可以反覆幾次，最後定案，使農民有充分考慮的餘地。

第三，富裕中農（即新中農中間的上中農和老中農中間的上中農）有較好的農具和耕畜，原來的土地經营比較細緻，產量較高，或者有較多的副業收入；当他們还沒有看到參加合作社得到的利益能够比他們自己經营得到的利益更多，或者至少暫時是相等的，他們就不会輕易參加，即使勉强參加了，也会由於实际利益的問題，使社內關係時常發生矛盾。因此，在開始組織合作社的時候，对於富裕中農，除開若干眞正自願的可以吸收入社以外，其餘暫時不要吸收，更不要勉强地把他們拉進來。应該用合作社的优越性去影响他們，讓他們多看一些時候，等到他們的覺悟程度提高了以後，再去吸收他們入社。

第四，中農是工人階級和貧農的永久同盟者，不論在社內社外，都必須善於同中農共处，决不能侵犯中農的利益，决不应該去剝夺中農的財產。对於中農的落後思想，特別是对於富裕中農的資本主义傾向，应該採取說服的方法給他們以適当的批評，决不应該用行政的强制手段。同時，这种批評是为了達到团結他們的目的，决不应該利用这种批評作为反对中農的藉口。

第五，建社要有羣众的思想準备。要在党內批判和克服右傾思想。要在農民羣众中有系統地和反覆地宣傳我党關於農業合作化的方針、政策和办法。在向農民作宣傳的時候，不但要解釋合作化的好处，也要指出合作化过程中会遇到的困难和克服这些困难的条件。

第六，建社要有羣众的組織準备。要普遍地大量地發展農業生產互助組，組，打好進一步联合起來建立合作社的基礎。有互助組和合作社的鄉村，可以組織互助合作联合委員会，定期開会，也吸收單幹農民的代表人物參加，以便交流經驗，進行必要的和可能的互相援助，为將來各合作社能够進一步联合準备条件，同時也为使互助組逐步地轉变为合作社和單幹農民逐步地參加合作社準备条件。

第七，建社的重要準备工作之一，是用短期方式訓練办社幹部。受訓練的幹部必須經过愼重的挑选。

四

合作社的發展工作要同合作社的鞏固工作互相結合。只顧鞏固而不顧發展，否認合作社數量的增加將会促進合作社質量的提高，或者只顧發展而不顧鞏固，單純地追求數量而不注意質量，这些都是片面的、錯誤的。因此，必須在建社以後進行一系列的整頓工作，不是一年整頓一次，

而是一年整頓兩次到三次，以便達到不断地提高合作社質量的目的。

第一，按照各合作社的特點和所存在的具体問題，分別提出整頓的方針和办法。

第二，分批整頓，先从問題較多的合作社開始，介紹各類合作社整頓工作的不同經驗，帶動全局。

第三，整社工作必須採取熱情帮助和審愼从事的态度，不应採取簡單粗暴的做法，是完全錯誤的。

苛刻地对待「自發社」，而不是有分析地給以熱情帮助的做法，也是完全錯誤的。

第四，整社工作要注意抓住生產这个中心环節，通过組織生產去不断地發現問題，解决問題，加强对於社員的思想教育工作，改善經营管理，貫徹执行党的關於合作化运动的自願互利的政策。

第五，整社工作要注意純潔社的組織，適当地調整社的領導成分，注意培养貧農的領導骨幹。

第六，建社工作和整社工作都要依靠党和青年团的支部，是办好合作社的關鍵。因此，建社工作和整社工作都要同在鄉村中的建党建团工作和整党整团工作相結合。这些工作都应当以鄉村中当地的幹部为主要力量，以上面派去的幹部为輔助力量。

五

我國的農業生產合作社，在現階段一般地是以土地入股統一經营为特點的半社会主义性質的初級合作社，这种合作社是到完全社会主义化的过渡形式，它还在基本上或在較大的程度上保留社員的土地及其他一些重要的生產資料公有化。所以不論在建社或整社的時候，都必須根据互利的原則，合理地处理社員的私有財產，以利於合作社的發展和鞏固。这就是：私有公用的土地、耕畜、大農具等生產資料，由合作社給予一定的報酬；耕畜、農具等这些私有生產資料轉歸合作社公有的時候，由社給予公平的代價。因为社員之間所有的这些生產資料存在着數量多少和質量好坏的差別，同時，因为各地區各合作社之間对於社員私有的生產資料採取由社租用或歸社公有的具体办法和時間，需要根据不同的条件來决定，所以農業生產合作社必須在社員之間，主要地是在貧農和中農之間，就这些問題以及副業等問題，取得適当的协議。

第一，關於社員的土地：

（1）入社土地產量的評定办法，要根据土地的質量，照顧社員因原來無力經营以致土地產量較低而在入社以後產量能够提高的經济利益，同時要根据土地的常年实际產量，承認社員原來在土地上加工施肥的經济成果，以便適当地解决貧農和中農的土地实际產量高低不同和土地潛在力大小不同的矛盾，从而促進社員对於提高土地的生產率和投資的積極性。

（2）入社土地的報酬，各地區存在着幾种不同的办法。一般說來，規定固定的土地報酬數量的办法，比較有利於發揮社員的劳動積極性。但是在合作社初办的時候，或者是在產量比較不穩定的地方，規定土地和劳動按一定比例分取報酬的办法也是合適的。此外，有的地方还規定一些其他補充办法。不論採取何种办法，都需要注意下列幾項：

土地報酬一般地应該低於劳動報酬，过高是不对的；但是同時应該照顧劳動力少而土地多的社員，特別是那些老弱孤寡的社員，使他們也能够得到適当的收入，过低也是不对的。

土地報酬所佔的比例，应該照顧各地區地少人多或地多人少的不同情况，以及某些地區种植技術作物費工較多的具体条件，不应該强求劃一。

为了照顾农民对於土地的私有观念，合作社所规定的土地报酬的數量，应該穩定一个時期（例如从建社起兩年或者三年），不应該年年压低，更不应該过早地取消土地報酬。

（3）社員应該有小量的自留地，大約相当於全村每人平均土地的百分之二到百分之五，作为菜園，或者用以經营某些補充的農作物和農業副業。自留地的產品供給家用，也可以在市場上出售。有些合作社不讓社員有自留地，这是不妥当的。

第二，關於社員的耕畜和農具：

（1）处理社員的耕畜是否歸社公有的問題，需要很謹慎。在合作社初办的一年或者兩年以內，經济力量和管理經驗都还不足，为避免社員負債过多和耕畜因餵养不善而受損失，可以採取私有私养由社租用或者雇用的办法，待合作社的生產有所發展之後，再有分別地採取折價歸社的办法。但是对於有些合作社說來，如果它們的組織基礎和經济条件比較好，初办的時候耕畜已經折價歸社，畜主和其他社員都沒有意見，可以不再改变。有的地方，因为草料不發生困难，同時畜租較高，早些折價歸社对於全社生產有利，在得到畜主同意之後，也可以按照当地具体的情况作出適当的处理。还有的地方因为生產的需要，或者当地農戶原來有合餵牲口的習慣，在折價歸社以前，採取私有公养（或者在農忙時公养，在農閑時私养）的办法，只要牲口能够养好，对於耕作便利，这也是可以允許的。

（2）合作社同有耕畜的社員在充分協商之後，訂立有關耕畜租用或者折價歸社的各种事項的合同。对於租用的耕畜，分等規定合理的租金；对於折價歸社的耕畜，分等規定合理的價款和償还的期限，並且在还清之前分期給予一定的利息。根据各地區和各合作社的不同經济条件，償还價款的期限可以不一，一般以三年为適宜，最多不能超过五年。有些合作社对於耕畜作價偏低，还期太長，甚至遙遙無期，又不付利息，因而造成社員不愛惜耕畜的現象，这是应該糾正的。

（3）合作社应該对於由社租用、折價歸社和私有私用的大中小耕畜，適当地作出統一的安排，並且注意照顧母畜和保護幼畜，以利耕畜的繁殖。

（4）处理社員的大型中型的農具的問題，也可以採取經过一个適当的租用時間而後逐步地折價歸社的办法。租用，应該給予合理的租金；歸社公有，应該分期償还價款。有些合作社長期使用社員的農具，不給租金，損坏不給修理，也不賠償，这類錯誤的做法必須改正。

第三，關於社員的副業生產資料、林木、魚塘等：

（1）应該分別農民原來的副業，看哪些是以分散經营为有利，哪些是以集体經营有利而便於更大地增强全体社員經济地位的副業生產資料，則可以同原主协議，逐步地採取租用或者分期折價歸社等不同办法，由合作社經营。

（2）社員的小量樹木（包括菓樹、竹子和其他屬於技術作物的樹木），一般仍歸社員自己經营。社員如果有成片的林木，在需要統一規劃農業和林業生產的時候，經过原主自願，可以入社統一經营，但是保留原主的私有权；分配收益的办法，需要經过社員充分协商决定。

社員的魚塘問題，可以參酌林木問題的解决办法，分別情况处理。

六

農業生產合作社应該採取股份基金和公積金这兩种主要的形式，逐步地建立公共基金，以便鞏固合作社公共經济的基礎。

股份基金的筹集办法是：按照入社的土地（有的也可以按照土地和劳力的適当比例，在土地多而土地報酬很低的地區也可以按照劳力），分攤种子、肥料和耕畜草料等生產費用，或者分攤应該償还社員折價歸社的耕畜和農具的價款。分攤的數字要適当，以大多數社員繳納得起为限。

缴纳股份基金可用实物或者现金；缴纳实物超过应摊数的，作为投资。贫农入社缴纳不起股份基金的，可由国家贷款。

为着合作社增加生产资料而使用的公积金，每年应该留多少，必须根据合作社的具体条件决定，在开头几年内，一般以不超过合作社每年农业和副业总收入（总产量扣除了生产费用）的百分之五为适宜，以后随着生产的发展，可以适当地提高。为着合作社社员的福利事业而使用的公益金，在开头几年内，一般也以不超过合作社每年总收入的百分之一为宜。在种植技术作物地区的合作社，扣除公积金和公益金的比例，可以斟酌情况略为提高。

社员退社的时候，可以带走所缴纳的股份基金，但是不能带走公积金和公益金。一九五三年三月党中央公佈的「關於發展農業生產互助合作的決議」中，關於社員退社「有帶出所投資金和所納公積金的完全自由」的規定，应该加以修正。合作社除了筹集股份基金和积累公积金以外，应该鼓励社员向社投资，由社定期偿还本息。

七

农业生产合作社必须采取一系列的措施，来保证农业生产力的增长，并且在事实上证明合作社比较单幹戶以至互助組有巨大的优越性。

第一，作出年度的生产计劃和长期的全面的生产计劃，充分地利用本地和本社的各种有利条件，寻找增产的主要關鍵，發掘農業生產的潛在力量。

（1）提高耕作技術，改進耕作方法，例如深耕細作，合理密植，增加複种，採用良种，推廣新式農具，同病虫害作鬥爭等。

注意向老農民学習，吸收他們的良好經驗。積極教育青年男女社員提高耕作技術。

（2）進行必要的和可能的農業基本建設，例如兴修小型水利，修整梯田，改良土壤，防止水土流失，增添牲口和農具。利用本地的自然肥料資源，努力積肥造肥。对於社員積肥交社公用的，应該給以合理的報酬。

（3）擴大耕地面積，种植高產作物。在有河道和一切有水源的地方，尽可能地開闢稻田，以便更多地增加粮食產量。

（4）按照当地的条件，並且在地方國家机關的計劃指導下，發展包括農業和手工業、畜牧業、林業、果木業或漁業等副業的多部門經济。

在林牧業發展的山區，可以組織農林牧結合的生產合作社，使農業、林業、畜牧業相互配合地發展山區經济。

第二，推廣各地合作社的包工制的良好經驗，合理地組織劳動力。还不能实行常年包工制的合作社，可以实行臨時包工制或者季節包工制，以便創造条件，準备过渡到常年包工制。

（1）建立生產隊、生產小組和組員關於耕作、飼养牲畜和保管農具的責任制度，加强劳動紀律。

（2）建立定量、定質的劳動生產定額（即标準工）的制度，按件計酬，多劳多得，少劳少得。

（3）建立經常的逐級檢查的制度，对於生產隊、生產小組和組員的工作不合标準的，及時地加以糾正。

（4）在季節包工和常年包工的基礎上，实行超產獎勵制。超額完成產量計劃的，給以獎勵；因为耕作不力而減產的，降低報酬。遇到自然災害的，应該根据受災程度另行規定应產量的标準。对於抗災積極努力而超額地完成应產量的，給以獎勵；对於抗災消極怠工而達不到应產量的，給以处分。

第三，提倡勤儉办社，健全財务管理和会計工作，發揮財务工作对於發展生產和合理分配的保証作用和監督作用，避免財政管理的混乱現象，反对鋪張浪費。

（1）各种財务開支应該有一定的限額。推廣簡便易行的「財务包乾」（即根据限額，承包開支）的經驗。節約的应該受到奬勵，貪污或者浪費的应該受到处分。

（2）选拔可靠的会計人材，設立各合作社之間經常交流經驗的会計互助網。

第四，加强政治工作和文化教育工作，提高社員的社会主义覚悟，發揮社員的積極性和創造性。

（1）向社員廣泛地宣傳國家的社会主义事業和農業对於國家經济生活的重大意义。宣傳國家經济建設計劃特別是農業生產計劃和農產品收購計劃，教育社員認眞地执行國家關於農村工作的政策，關於粮食和其他農產品的計劃收購的政策。

（2）提倡愛社和愛護公共財產的集体主义思想，逐漸地克服社員的个人主义，反对破坏劳動紀律的行为。

（3）提倡生產隊和生產隊、小組和小組、組員和組員之間的团結互助，開展劳動競賽。提倡不断地鑽研和改進生產技術。注意發揮青年社員和女社員的力量。

（4）加强社內民主，鼓勵社員提出改進工作的合理化建議。

（5）定出幾年內扫除文盲的計劃，提高社員首先是社內工作人員的文化水平。

（6）提高社員的政治警惕性，不断地同一切反革命破坏行为作鬥爭。

八

國家的財政、經济各有關部門，特別是農業的行政部門，在財政和技術上对於農業合作化运動的援助，应該列入重要的工作日程。

第一，人民銀行和農業銀行，除了設立貧農合作基金貸款，以便帮助解决貧農入社基金的困难，而有利於貧農同中農的合作以外，应該逐步地增加对於農業生產合作社的基本建設投資的貸款，恰当地降低利率，並且延長償还期限（可以規定为三年到五年）。

第二，農業部門应該有計劃地將農業技術推廣站建立起來，使它們成为國家在技術上（例如使用新式農具、換用和培养优良品种、改進耕作方法、防治病虫害等）援助農業生產合作社的中心。

应該加强國营農場的工作，使國营農場对於合作化运動更多地起帮助和示範的作用。

第三，机械製造工業、商業和手工業等行政部門，除了合理地降低農具的價格以外，对於農藥和農藥器械的價格也应該適当地降低。降低價格不得降低產品的質量，而且必須力求提高產品的質量。

適应農業合作化运動的發展，机械工業部門应該十分重視新式農具的設計研究工作和修配工作；必須尽速地完成第一个拖拉机製造廠的建設，並且尽速地筹备第二个和第三个拖拉机製造廠的建設。机械工業部門还应該增產水利机械設备。化学工業部門应該增產肥料。

第四，農業行政部門应該注意訓練大量的会計人材，並且逐步地配备足够的会計輔導員，巡迴指導各社改進会計工作，健全会計制度。人民銀行、農業銀行和供銷合作社的區鄉机構中的会計人員，应該尽可能地帮助農業生產合作社的会計財务工作。

九

由於合作化运動的發展，原來的地主、富農中的許多人和各种反革命分子，必然要採取各种形式的破坏活動。我們必須警惕他們对於合作化运動破坏的嚴重性。現在已經有不少地主、富農和反革命分子用各种伪裝混進到合作社中來，甚至窃取了合作社的重要職位，篡夺了領導权，企

圖使合作社变成他們的工具，或者陰謀搞垮合作社。他們在合作社中破坏党的領導，打擊、陷害羣众的積極分子和合作社的幹部，進行殘害牲畜、破坏莊稼、以至於進行放火暗殺等等罪惡勾当。有的地主、富農和反革命分子还組織了一些假合作社。因此，必須規定：

第一，在最近幾年內，在一切还沒有基本上合作化的地方，坚决地不要接收地主分子和富農分子加入合作社。只有在那些已經基本上实現合作化並且合作社已經鞏固了的地方，才可以有条件地分批分期地接收那些早已放棄剝削和实行守法劳動的原來的地主分子和富農分子加入合作社，以便在集体的劳動生產当中繼續改造他們。

第二，对於已經加入合作社的地主、富農，根据他們入社以後的情况，分別处理。对於那些進行破坏活動的分子，必須坚决開除出社；情節嚴重的，送交法院惩处。只有那些能够守法劳動的分子，才可以讓他們留在社裏，繼續改造。

第三，对於那些被地主、富農和反革命分子窃取了各种職位的合作社，必須分別情况，加以清理和改組。

第四，解散那些地主、富農和反革命分子所組織的假合作社。对於其中的貧農和中農，必須分別情况，進行教育，重行加以組織。

現在各省还存在着一些土地改革不徹底的落後鄉村，大約佔鄉村數的百分之五左右，封建地主、惡霸、反革命分子和其他坏分子还在那裏或明或暗地剝削和压迫農民羣众。在这類鄉村中，也可以把可靠的貧苦農民積極分子組成合作社，同時，必須在最短的時間內，充分地發動羣众，坚决消滅封建势力和反革命势力，为順利地開展農業合作化运動創造必要的条件。

十

为着積極地和有計劃地領導農業合作化运動，需要有全國的、全省（自治區）的、全專區（自治州）的、全縣（自治縣）的、全區的、全鄉（民族鄉）或者全村的關於合作化的分期实行的規劃。这种規劃除了应該注意合作化运動的共同點以外，还应該注意各地方合作化运動發展的速度，將有下列主要的三類情况：

第一，在互助合作运動發展比較先進的地方，合作化程度在一九五五年夏季已經達到当地總農戶的百分之七、八十，即在基本上实現半社会主义的合作化。这類地方主要是華北、东北各省，还有其他一些省份的一部或大部。

第二，在全國大多數地方，合作化程度在一九五五年夏季已經達到当地總農戶的百分之十左右或者百分之二十左右，大体上可以在一九五八年春季以前先後在基本上实現半社会主义的合作化。

第三，在互助运動基礎比較薄弱、農業生產合作社現在还很少的地方，实現合作化需要更多的時間。这類地方主要是某些边疆地方。其中有个別的边疆地區，还沒有实行土地改革，还沒有互助合作組織；在这种地區，必須採取比較緩慢甚至於長期等待的政策。

各省、市和各自治區的党委在製訂合作化規劃的時候，应該注意在有条件的地方，有重點地試办高級的（即完全社会主义性質的）農業生產合作社。有些已經在基本上实現了半社会主义的合作化的地方，可以根据發展生產的需要、羣众覚悟程度和当地的經济条件，按照个別試办、由少到多、分批分期地逐漸地發展的步驟，拟訂關於由初級社轉变为高級社的計劃。

在多民族雜居的地方，可以組織單一民族的合作社，或者是民族联合的合作社。

在純牧業的地區，如果有条件，也可以試办牧業生產合作社。

各地方的農業合作化規劃，应該包括当地的林業、牧業、漁業、鹽業等經济部門的合作化規劃，还应該包括農村的供銷合作、信用合作、手工業生產合作、运輸業合作，以及文化教育工作、党和羣众团体的建設工作等規劃。

劃。

各級党委——首先是鄉支部和縣委，在拟訂農業合作化規劃的時候，应該同時因地制宜地拟訂以發展農業为中心的全面的、長期的生產規

十一

在進行農業合作化的規劃工作方面，应該特別注意鄉或村的合作化規劃是整个合作化規劃的基礎。各級党委首先应該指導一些重點鄉村的党的組織，試作一个適合於本鄉本村的条件的逐步前進的全面統筹的規劃，以便取得經驗，指導整个的运動。这种規劃包括如下的內容：

第一，对於農村的階級情况以及互助合作运動的組織情况，進行具体的分析。

第二，根据農民各階層的覺悟程度和自願原則，照顧居住条件和人事關係，作出分批分期的建組建社或者擴組擴社的安排。

第三，从整个鄉村農業生產合作化的利益着眼，適当地配备和培养建組建社的骨幹力量。

这种規劃必須由幹部和積極分子認眞地研究，必須同羣众反覆商量，防止强迫命令，並且必須在实踐过程中隨時作出必要的修正。

十二

省（自治區）、專區（自治州）、縣（自治縣）、區、鄉（民族鄉）各級党組織，都要嚴重地注意農村問題，切实地改善自己对於農村工作的領導。各級地方党委的主要負責同志必須抓緊研究農業合作化的工作，要把自己变成內行。總而言之，要主動，不要被動；要加强領導，不要放棄領導。

領導的工作方法是必須在羣众运動中学習，熟悉情况，總結經驗，灵活地指導运動。不懂不学，乱發命令，有時候走得太慢，有時候走得太急，这些都違反实际运動發展的規律，都是主观主义，不是馬克思主义。不反对这种主观主义，就不能够有正確的領導。

領導的任务是必須尊重和啓發羣众的創造性和積極性，保護新生力量的生長。当社会新事物剛出來的時候，不是給以熱情的帮助，而是加以阻碍和打擊；或者当新事物还沒有成熟的時候，不是用適当的步驟去促進它的自然地誕生，而是用急躁冒進的办法企圖把它勉强製造出來；这些都將挫折新生的幼芽，都是机会主义，不是馬克思主义。不反对这种机会主义，就談不上什麼領導。

合作化运動是要將大約一億一千万農戶由个体經营改变为集体經营，並且進而完成農業的技術改革，是要消滅農村中的最後剝削制度即資本主义制度，而建立社会主义制度。这是關係幾億人口生活的大事，不能設想沒有困难。主观主义者和机会主义者在困难面前缺乏清醒的头腦和克服困难的能力，因为他們不懂得依靠羣众和依靠党，或者是不相信羣众和不相信党。但是，我們的党是一个久經考驗的党，是一个密切地联系羣众的馬克思列寧主义的党。三十多年以來我們的党在革命中經歷过許多巨大的風浪，遭受过許多嚴重的困难，由於緊緊地同羣众团結在一起，也就能够把困难一个一个地克服下去，而勝利地領導了人民的革命。社会主义的建設是千百万人的事業。不論是在國家工業化方面，或者在農業合作化方面，或者在其他方面，我們都必須發揮廣大羣众的創造性和積極性，实事求是，戒驕戒躁。六中全会相信，只要能够这样做，我們也就一定能够克服任何困难，而繼續贏得新的偉大的勝利。

工作述評

集中力量作好旺季購銷業務

進入旺季以來，全國各地的農村市場上，「旺季更旺」的特點表現得十分突出。特別是經濟作物區，此特點表現的尤為明顯。首先，在農產品農產原料的採購方面：廣大農民在喜慶豐收的同時，積極向國家出售大量的棉、蔴、菸等經濟作物。因此，供銷合作社的收購進度很快，根据不完全的統計，全國九月份，完成月度購棉計劃百分之二百三十一以上；重點產棉區河北省，平均每天收購籽棉一千八百万斤，超过歷年來日收一千四百万斤的最高記錄。截至十月九日止，重點產蔴區浙江省的購蔴數量相当於去年同期的二點八倍。其次在物資供应方面：市場容量顯著增加，零售額普遍上升。八月份全國農村市場的零售總額為七月份的百分之一百十二點八，九月份又為八月份的百分之一百零一點二。進入十月份以後，零售額的上升幅度繼續增漲。据江苏省嘉定縣供銷社調查：十月一日至十日的市場零售總額，較上月的增加了百分之五點二九，其中工業品，主要是棉布、百貨，上昇最為顯著。該縣城區社十月一日至十二日的棉布營業額，較上月同期增加了五倍；徐行百貨部，十月一日至十二日營業額較上月同期則增加了四倍以上。

形成上述情況的主要原因是：（一）秋季作物丰產了。据十月中旬全國總社召開的十一个重點省份棉蔴菸採購工作座談会議上的反映，今年棉、蔴、菸等收成情況是良好的。河北省棉田平均單位產量為皮棉三十四斤十二兩，石家莊專區的藁城、束鹿、獲鹿、晉縣等十二个縣的棉花單位產量，平均可達到皮棉五十斤。其中尤其是農業生產社的棉花，增產幅度更大。深澤縣趙八村焦秋來農業社的头噴花每畝平均收籽棉二百四十斤，折合皮棉九十斤以上。加之今年棉花成熟期早而且上市集中，据山东省社反映：今年棉花成熟期一般較去年提前二十天左右。丰收的結果就使農村的購買力普遍上升。据湖北、河北、廣东等省的調查，農村購買力上升的幅度，有的竟較去年高達百分之三十三左右；去年受災地區，今年均獲丰收，这些地區的大部農民，購買力上升一倍至兩倍；（二）預購合同的推行和統購政策的貫徹，促進了棉農積極按照合同向供銷社交售新棉。九月份，河北省完成了月度購棉計劃的百分之二百三十九，其中預購收回竟佔到百分之九十一以上。加之季節差價的取消和各地購棉中三快方針的貫徹，因而也促使農民提前出售新棉。（三）尤其重要的是農村互助合作运動的發展，給農村購銷業務帶來新的變化。由於生產關係的變更，改變了農民在單幹時零星出售產品的規律，他們一般能够自覺的按照國家的要求增產經济作物，並能集中的出售給國家。日益增多和日益發展鞏固的農業生產社不僅需要多种多样的生活資料來改善社員的生活；而且更重要的是生產積極性的提高，生產投資能力的擴大，要求供应更多的生產資料就更为迫切，尤其是要求供应新式畜力農具。今年旺季開始，各地双鏵犁的銷售量急剧的增加，据九月份若干專、縣典型材料証明，有不少縣分已經超額完成了全年的推廣計劃，山东省在九月上旬十天內，銷出双鏵犁七千餘部。这和往年農民只買一般生產資料的情況是截然不同的。上述各點，是形成今年「旺季更旺」的主要因素。这些因素充分說明了供銷社旺季任务是極为繁重的，同時，也給完成旺季購、銷計劃，提供了極为有利的条件，只要各級供銷社的幹部能够清醒的認識这些因素，努力改進工作，完成和超額完成採購、供应計劃，是完全可能的。

但从当前市場情況看，不論是收購工作或供应工作，均存在着一些較为嚴重的問題。在採購工作方面主要表現在準备工作做的不好，組織工作跟不上業务的需要，以致在收購初期較普遍的出現了排隊擁挤現象。有些地區，農民深夜待售，有的收購不及動員農民挑回去。加之軋花車組織的不好，大批籽棉積压，引起倉儲保管力量不够，資金脫節，运輸困难，有些地區籽棉已經有霉变、發芽現象，失火、失盜事故不断發生，情況非常混乱。不少地區，在此种情況下，不是努力改進工作，提高效率，而是採取了一些十分錯誤的作法：如以限量出售，要介紹信，只收皮棉，不收籽棉等方法來压縮收購。在物資供应方面，部分地區供銷社，忽視積極組織貨源和放戀供应，以致日用百貨，尤其是小百貨，較普遍的發生了脫銷現象。因为組織不善，副食品供应工作也存在着許多問題，有些地區，竟讓貨源充沛的榨菜也脫銷了。江苏省嘉定縣徐行區曹王、施庙等供銷站，連醬油、茶葉、大头菜、榨菜也都脫銷了。供应採購工作上所存在的这些問題，已經引起羣众的不滿。如果不立即加以妥善的解决，將直接影响供应、採購計劃的完成。

產生这些嚴重缺點的主要原因，是在供銷社幹部思想上，特別是領導思想，对今年丰收的情況估計不足，缺乏丰收观點；同時，对農業合作化运動的發

展，在農村市場上所引起的新的变化、新的購銷關係，以及羣众由於社会主义覚悟的提高，对支持國家建設積極出售產品並擴大生產投資的積極性認識不足。因而就使整个旺季購、銷業务的安排远远落後於羣众的实际需要。具体表現在：許多幹部仍然認为「今年旺季不会太旺」，總是害怕積压，不怕脫銷，不敢大胆積極的組織貨源；在採購工作上仍然採取經驗主义的作法，忽略了由於農業生產社的日益增多，就有可能使我們由过去向千百万个体農戶的分散採購轉变为向更多的農業社集体採購的方式。忽略了这一點，採購的組織工作就必然無法適应業务的需要，特別是農產原料大量上市以後，混乱被動局面就很难避免。

为了扭轉上述情况，勝利的完成和超額完成今年的供应、採購計劃，要求各級供銷合作社必須立即解决以下問題：

一、立即加强对旺季業务的領導，在当前業务工作的安排上，各級供銷社必須明確一切工作圍繞旺季業务來進行。經济作物區的供銷社尤其应該注意这一問題。为此，必須做到：（一）抽調足够的領導骨幹，領導旺季購銷工作。鑒於今年旺季購銷業务異常繁重，为使供銷社幹部集中力量作好旺季業务，应該積極建議当地党委和人民委員会，加强对旺季業务的領導。河南省供銷合作社已在党委和人民委員会領導下，成立了統購工作办公室，把經济作物的統購和收購工作作了通盤安排，不少地區的党委並發出專門指示。这就有力的加强了对旺季業务的領導，密切了各部門的配合，若干具体問題能够很快得到解决，此种作法是正確的，必要的。（二）立即組織工作組，深入下層，層層負責，進行对購銷業务的檢查，及時帮助下級社解决工作中的具体困难。前一時期各級社的領導因忙於其他工作，对旺季工作的領導檢查以及对下級社的帮助是做的不够的，这种情况必須迅速改变。（三）加强对幹部的政策思想教育，總結和進一步調查研究今年旺季的新变化，記取前期工作中的实际教訓，利用当地的实际典型材料，說服和提高幹部从羣众的实际需要出發改進自己的業务，並在工作中認眞执行党的各項政策。同時，採取一切办法加强上下級社之間的联系，及時總結推廣先進的工作方法；及時糾正工作中的偏差，以保証旺季業务的正常進行。

二、在採購業务上，必須十分珍視農民出售經济作物的積極性，繼續貫徹大力收購的方針。一切压縮收購的作法，都是錯誤的，必須糾正。只有如此，才能滿足羣众的出售要求，才能更好的完成和超額完成採購計劃。鑒於当前籽棉、皮棉和棉籽的大量積压以及由此而引起的混乱被動情况，在大力收購的同時，必須防止混乱情况的繼續發展。各級供銷社必須充分的估計到：这种積压現象的存在，如果不加注意，將会造成不可估量的損失。正確的作法应当是在「快而不乱」的原則下，对收購、加工、运輸、倉儲等作通盤安排。为此必須：（一）凡屬当地農民出售量大而集中的地區，如果棉站、棉點不足，就应該坚决的增加收購點，並適当的配备檢驗人員，以克服少收或停收的現象；同時根据实际需要，修訂和擴大月度收購、加工运交和貸款計劃，相应的解决倉儲設备和运輸問題。（二）立即組織和充实加工力量，除提高動力廠的工作效率外，主要的应当廣泛組織人力軋花車，充分發揮民間加工力量的作用。（三）組織農業社帶動單幹戶，把棉花集中起來，直接运交加工廠。今年已有不少地區均採用了这种方法。隨着農村合作化运動的發展，農業生產合作社的日益增多，採用这种收購方法便已具备了有利的条件，可以大为提倡和推廣。但，必須加强組織工作，並適当的照顧到加工廠的倉儲容量。（四）在棉花上市过於拥挤的情况下，对農業生產社的棉花，可以採取訂購的办法，即先付給農業社一部分貸款，把棉花收下來，委託其代为保存，这样可以減少收購上的拥挤現象；为了使農業社樂於接受这种方式，各地可根据实际情况，因地制宜的規定出獎勵办法，如予以適当的保管費用等。

三、必須採取有效措施，加强物資供应工作。樹立幹部保証市場旺季供应的观點，單純怕積压、不積極組織貨源因而造成的脫銷現象，必須立即消除。为此：（一）層層負責檢查各級供銷社的物資供应和貨源準备情况，根据羣众需要，立即組織進貨。今年旺季工業品貨源是充足的，國营公司已把大部商品下撥到縣一級國营商店，供銷社的任务，是必須立即把羣众所需要的工業品組織到基層零售單位，並按照全國總社主要商品儲备定額的要求，充实庫存力量；凡屬計劃偏小的，必須立即修訂和擴大供应計劃，並和國营公司的計劃加以銜接平衡，切实作好商品运動中的「接力賽」工作，並在执行上述工作中，貫徹「自下而上的要貨和某些貨源不足的商品自上而下的分配相結合的方針」以進一步密切國营和合作社的結合，保証商品適合農民需要；（二）基層零售單位，必須採取各种办法，把適銷商品迅速送到農民手裏。經驗証明：廣泛的召開小型物資交流会、組織送貨下鄉，尤其是結合收購站、收購點，增設臨時售貨攤等方法，对擴大工業品的銷售並方便農民都是行之有效的。有些地區，採用「三員」会議的形式，加强售貨員、採購員、倉庫保管員的联系，互相瞭解羣众需要和貨源情况，保証使大量商品及時和羣众見面也是行之有效的。不少地區由於这种联系不够，往往是倉庫存貨，門市部脫銷，門市缺貨，採購員不知道，这种作法必須避免。（三）在公私比重方面，由於上半年在統筹兼顧、全面安排、積極改造方針下，已將私商基本上維持下來，今年旺季社会購買力增漲很多，如果合作社零售仍維持原計劃不再前進，勢必造成市場供应不足或私商过多發展的情况。因此，应建議並經当地党委或計委批准，在使私商全年算帳能够維持的前提下，社会零售總額增加的地區，合作社的零售額应該比原計劃增大，比重也应該適当前進，以保証市場供应和物價的穩定。（四）

切实作好生產資料特別是新式畜力農具的供应工作。这是供銷社配合農業合作化运動高潮的到來，所必須努力完成的政治任务。由於農業合作化运動的發展，新式農具降價措施的公佈，加之供銷社幹部的積極經营，進入旺季之後，双蝂犁的銷售工作已經獲得顯著成績，这对帮助農民增產有很大作用。但銷售情况是不平衡的，尤其是修配、技術訓練工作还不能適应实际需要，应該進一步的跟上去。有不少幹部只看到既得的成績，產生了盲目樂观情緒，这是極其有害的。鑒於今冬明春農業生產社的大發展，農民对生產資料的需要將会有許多新的变化，因此，要求各級供銷合作社在做好当前生產資料供应工作的同時，必須特別注意調查農民的新要求，以便根据新的客观情况，適時的作好明春生產資料的加工、儲备工作。

作好農產品和農產原料的收購与工業品的供应工作，不僅对完成供銷社購銷計劃是重要的，而且關係到今年和明年的工業生產，關係到人民需要与出口的供应，關係到整个經济建設事業，並直接影响到工農联盟的鞏固。因此，供銷社的幹部必須兢兢業業的对待旺季購銷業务，以最大的努力，爭取超額完成供应、採購計劃。

珍視農民出售產品的熱情
爭取超額完成採購任务

郭献瑞

根据中華全國供銷合作總社最近召開的十一个重點省分和三十六个重點縣棉、蔴、菸採購工作座談会反映：目前廣大農民和農業生產合作社向國家出售農產品和農產原料極为踴躍，收購進度很快，特別是棉、蔴、菸的集中產區上市之湧和集中程度之大是歷年所未有过的。据九月份不完全的統計：全國共收新皮棉四〇三万餘担，为月度計劃的百分之二三一點八二，相当於去年同期收購量的百分之二百三十，平均日收籽棉四十餘万担，超过歷年最高日收量的兩倍多；蔴袋用蔴（包括黃蔴、洋蔴、青蔴三种）的採購任务，已完成全年計劃的百分之五十六點一五。蔴的主要產區，浙江省的收購量相当於去年同期的三點四倍；烤菸已完成年度採購計劃的百分之二十五點四一。这是由於農業合作化运動的蓬勃發展，農作物的普遍丰收和廣大農民社会主义覚悟不断提高，積極拥護和支援社会主义建設的具体表現。農民这种愛國熱情是值得我們珍視和欢迎的。

針对上述的情况和特點，絕大部分的地區都採取了相应的措施，積極地改進与加强了採購、加工、倉儲、运輸等一系列的具体組織工作，有的还根据收購數量的擴大，增設了收購站（收購點）和配备了收購人員。同時在收購方法上也有不少的創造和改進：（1）派人到農業生產合作社進行檢驗，組織他們不經收購站轉手，直接把產品运交加工廠。採用这个办法，不僅能够減少層次，簡化手續，節約時間，而且也能降低耗費，提高工作效率；（2）普遍地推行了以採購站为中心，劃片定點，約時憑証出售的收購方法。經驗証明：这个方法的計劃性和組織性確实是很强的。採用了这个方法，不僅可以避免排隊拥挤，而且也能擴大收購，便於清理預購合同；（3）不少地區的供銷合作社在面臨大量積压和收購不及的情况下，为了解决農民出售產品的迫切要求，对國营農場和農業生產合作社还实行了「定購」，預付部分貨款，動員其就地保管，約期送交產品的办法。總之，所有採取了这样積極态度和措施的地方，大都開展了收購工作，緩和与解决了排隊拥挤、坐等出售的緊張情况。这是完全正確的、必要的。是值得鼓勵和表揚的。

然而也有不少的地方、不少的同志不是从上述市場的緊張情况和問題出發，積極設法改進工作，擴大收購，珍視農民出售農產品和農產原料的熱情，滿足農民的出售要求，反而採取了若干錯誤的压縮收購、伤害農民出售農產品熱情的措施：要農民持有鄉人民委員会的介紹信才收、只收皮棉不收籽棉、只收熟蔴不收生蔴等。这就大大地限制和打擊了農民出售農產品和農產原料的熱情，因而也就影响了國家採購計劃的保証完成或超額完成。

为了克服以上缺點，爭取主動，迅速地扭轉上述嚴重局面，必須坚决採取有效措施，改進農產品和農產原料採購的具体組織工作：

一、必須反覆地透澈地向供銷合作社的全体人員，特別是採購人員說明農民出售農產品的熱情是可貴的，我們应該十分珍視，使其充分認識做好農產品採購工作，不僅是对完成社会主义商業計劃是重要的，而且是關係到今、明兩年工業生產、人民需要，關係到國家財政收入和整个經济建設事業，並直接影响着工農联盟的鞏固。更重要的还必須使其了解國家对於棉、蔴、菸等这些經济作物的收購，總的精神和要求是「越多越好」，特別是在目前这些產品的生產，基本上还不足的条件下，只要是能够多收，就应努力多收，那怕是多收一担也好，对國家、对農民都是有好处的；今年除了个別區受災外，全國的農產品和農產原料都是丰收的，尤其是去年遭受水災的經济作物區年景很好。这就給我們爭取多收，超額完成收購計劃奠定了物質基礎。我們知道棉、蔴、菸等这些產品都

是經济作物，也都是國家所必需的重要工業原料，它和粮食不同。農民生產粮食，主要是为了自己的需要，作为商品出售給國家的只是一小部分，或說是剩餘的部分。而農民生產的棉、蔴、菸則完全是商品生產，也就是說農民生產这些產品不是为了自用，而是为了出售。因之对國家必需、農民又急於出售的農產品和農產原料所採取的緩收和压縮收購的做法，都是錯誤的，应該立即加以糾正和扭轉。

二、必須針对目前上市量大、集中、洶湧的情况，根据「快而不乱」的精神和要求，進行統盤規劃，適当地修訂和擴大採購、加工、运輸、倉儲計劃，並切实地做好採購的具体組織工作。（1）需要增加收購站、收購點的，应立即增加，人員不足的立即調配補充，必要時还可僱用臨時人員，但要經过嚴格審查，以防反革命分子和其他坏分子混入破坏。（2）倉儲不足的地方，可以通过当地人民委員会的帮助，臨時租賃一些民房，建築一批簡易倉庫，在農業生產合作社有基礎的地方，对農業生產社还可採用「定購」办法，暫時的或是短期內把產品委託生產社代存。（3）加工能力不足，是目前棉、蔴、菸採購工作中亟待解决的中心問題。因之在加工力量不足的地方，必須根据收購數量的需要，迅速地把可能組織的動力、人力、畜力等各种加工能力組織利用起來，並可採取日夜班、歇人不歇車的办法，充分發揮潛在力量，提高加工效率，減少積压，从而也就可以促進和擴大收購。在組織民間加工力量時，各地的形式很多，可以因地制宜地予以組織利用，但各地初步的經驗証明：实行集中管理更便於監督和領導。（4）在运輸力量不足的地方，除充分發揮原有运輸能力外，还应主動地結合当地运輸公司積極組織民間运輸力量，投入运輸工作，必要時还可請求当地人民委員会以徵僱的办法，動員農民代國家進行有代價的运輸。（5）目前各地因为倉庫不够用和倉儲保管工作不善，棉、蔴、菸的霉爛变質的事件不断出現。为了防止類似事件的發生，应提高全体人員的警惕和加强这方面的实际工作。对於直接負責的人員要加强紀律性，建立責任制和嚴格实行獎懲。

三、为了解决收購力量与上市情况不相適应的矛盾，除加强与改進採購業务中的具体組織工作和解决已經發生的实际問題外，还必須認眞推行那些適合工作發展要求和行之有效的採購方法：（1）積極推廣農業生產合作社直接把產品运交加工廠的办法。關於这个办法的作用和好处，前面已經說过了。实踐証明：这是成功的办法。我們認为这是在農業合作化獲得廣泛發展，農業生產合作社具有相当基礎後，商業工作为了適应農業生產的新的要求而產生的新的採購方法。簡單地說就是在農村生產關係改变後在商業工作上的必然反映。从这个办法的作用上來分析是完全符合社会主义經济原則要求的。因之，它很有活力，很有推廣的價值。肯定地說它將是我們今後採購工作的重要办法。是应大为提倡和推廣的。（2）廣泛地实行劃片、定點、約時輪流憑証出售的收購办法。前面也已經說过，这个办法的組織性和計劃性很强，是很適用於計劃收購和預購產品的，也是符合預購合同制和結合合同制的要求的。因之这个办法施行的範圍，不管是在地區上或是產品上都是很廣闊的，因而也是今後我們採購工作的重要办法之一。（3）要認眞地推行——通过農業生產合作社和互助組的帶头作用推動單幹農戶有組織的成批的出售其產品。經驗証明，凡是运用这个办法好的地方，就能加强採購工作的計劃性，就能促使單幹農戶按照國家的計劃要求，將其產品集中起來出售給國家。通过組織出售的办法，对於培养農民的集体習慣和啓發其走合作化道路的作用也是很明顯的。（4）由於这些產品都是國家必須掌握的重要物資，其中有的國家已經实行了統購，有的已經進行預購，因之，收購季節很集中。为了調節这种过於集中的情况，有的地方对國营農場和已經集体生產的農業生產合作社，实行的預付一部分貨款，動員其原地保管，約期送交產品的「定購」办法。我們認为也是可行的办法，各地均可根据当地具体条件積極愼重地試行或推行。

四、必須加强經济作物區物資供应工作，支持棉、蔴、菸等經济作物的採購工作。誰都知道小農經济表現在商業上的「为買而賣」的特點，欲使其多賣，就須对他們多供应。为此，中華全國供銷合作總社也不只一次地向我們各級社提出过「……供应工作是完成農產和農產原料採購工作的楯桿……」，「……配合農產品的收購，做好物資供应工作……」等等。这些指示和号召，我們說在多數地區、多數同志中是忠实地执行了。但是也有不少地區、不少的人还沒有把它認眞地貫徹到实际工作中去。为了大力支持農產品和農產原料的採購工作，保証完成棉、蔴、菸的採購計劃，各級社应对供应部門，各个零售單位立即進行一次普遍的檢查，檢查物資供应方面的各种準备工作，然後針对檢查結果，本着擴大供应的原則，对供应計劃加以銜接平衡、簽訂合同；資金不足者，帮助其解决資金問題，積極帮助他們組織進貨，把供应工作做好。

五、最後，还必須注意防止盲目樂观情緒的滋長。各地反映，不少幹部看到目前棉花上市洶湧，就認为今年收購工作的主要問題是積压和收不及，完成任务不成問題。这是非常有害而必須迅速糾正的。根据典型調查：目前售棉多的是農業生產合作社和貧苦的農民，比較富裕的單幹農戶出售的棉花还不多。河北省藁城縣九月三十日在該縣高玉、北营、只金、下家宅四个村的收回預購棉的調查統計：農業生產社出售的棉花，平均每畝售籽棉五十三點一斤；單幹農民平均每畝售籽棉四十一點二斤，有的戶一斤也未賣。浙江省慈谿縣福寿三村農民王夏坤摘了七百斤棉花，九月份一斤也未賣。这些事实都說明了農民的惜售思想，还是嚴重的存在着，必須引起各地足够的重視，今後仍須对農民大力進行宣傳教育，加强收購的組織工作和經济工作，並依靠農業生產社帶動單幹農民有組織有計劃的出售。嚴防「勝利冲昏头腦」，麻痺大意，放鬆对農產品和農產原料採購工作的領導。

旺季的採購工作已經開始了，这是一个極为繁重的任务，各級社必須加强具体領導，加强对下級社的督促檢查，經常抽派得力人員深入基層帮助工作，及時發現和解决实际工作中的問題，積極把農產品和農產原料的採購工作做好，为爭取超額完成全年採購計劃而努力。

慈谿縣供銷社
貫徹优棉优價政策的經驗

沈魚龍

慈谿縣是浙江省主要產棉區之一，今年獲得丰收，平均每畝棉田可產皮棉七十二斤四兩多。統購任务可比去年多收皮棉十万担。从八月下旬開始收棉至十月八日止，供銷社共收進籽棉十万七千多担、皮棉八万六千多担，超額完成了計劃，並正確执行了價格政策，通过檢驗站交驗棉花，品級正確性達百分之九十八點一七；長度正確達百分之九十七點八六；水雜做到应升則升、应扣則扣，門莊升平均每担为百分之九點二一，联檢站經檢驗零二；門莊收進平均每担出衣分率百分之三十七點八三，經加工軋出衣分率百分之三十七點六五八，只相差百分之零點一七二。这样，不僅鼓舞了棉農晒乾揀淨踴躍賣棉的積極性，而且進一步密切了党与羣众的關係。从全縣的成績和作法看來，其主要經驗是：

一、往年对分級員忽視教育，只抓收棉任务不注意價格政策，因此使得分級員在政治上和技術上不能提高。今年，縣社轉变了領導作風，对分級員加强了政治思想領導，在召開的全縣分級員大会上，从上而下進行檢查，發現了不少錯誤思想，如有的認为过去收皮棉多，檢驗有把握，收籽棉办法少；有的認为品級長度好檢驗，水份衣率靠眼看、手摸太困难，檢驗是否能正確，加工廠是否有毛病，彼此互不信任。針对以上問題，除進行思想教育外，也同時改善了收棉站与加工廠關係，本縣过去收購和加工因为沒分清責任，使分級員產生了消極畏难情緒，今年就建立了責任制度，收花站送花到加工廠，即進行覆驗，如有差異，責任由收花站負責（主要負工作責任，但不負經济責任，以防止分級員怕賠錢，在檢驗中產生寧緊勿鬆的偏差），加工廠覆驗以後，在加工过程中如有差異，則由加工廠負責。由於責任分明，分級員工作責任心大大提高，一致拥護这一办法。如新浦站分級員張小又說：「过去責任分不清，現在明確了，我一定積極鑽研、克服困难，完成上級交給我的任务。」同時还建立了奬懲制度，使分級員積極性得以進一步加强。

二、建立定期与不定期技術交流会議制度，主要是为了統一目光、統一思想、統一技術，以提高棉花檢驗的正確性。縣社每月召開一次或兩次全縣分級員会議，總結前一階段價格執行情況，進行政治教育，交流棉样、校对标準棉样，研究棉花特徵，並進行实習。另外，还以區为單位召開分級員碰头会，有联檢部門和縣社技術人員參加，每月開四次至六次，会上除交流工作經驗外，並進行大倉檢驗、民主評定相結合的方法，互相座談分析研究。上述兩种制度的推行，对正確檢驗棉花起到很大作用，如去年全縣升降幅度很大，正確性只有百分之九十四點四，現在提高到百分之九十七點八以上；曹娥收棉站去年執行價格政策很差，水雜少升給羣众每担平均達一點二八斤，今年水雜升扣只相差百分之零零二。

三、加工廠与收棉站建立联系制度，互通情况，使加工廠起到及時指導收購的作用，便於各收棉站及時糾正偏緊或偏寬現象。加工廠在收棉站送來籽棉後，便及時覆驗，把檢驗結果填發通知單（包括水雜、衣率、品級、長度等四項）給收棉站，如發現差異很大，除通知收棉站外，还保留棉样，在下次碰头会上互相研究求得思想上統一。观城加工廠開始沒有执行这一制度，收棉站送來三十多万斤籽棉都發生了長度降低現象；潛山加工廠与联檢站、收棉站联系密切，能以共同及時研究棉花变化情况，因此，九月份从無升降。

四、配合联檢部門，統一組織力量，經常下站巡迴輔導，及時糾正和防止了地區間不統一的現象，帮助分級員改進技術，而且密切了联檢站和收棉站的關係，發揮了联檢站技術指導作用。如观城區海晏收棉站与逍林區新浦收棉站，相隔只五里地，但由於檢驗不够一致，羣众反映海晏價格便宜新浦貴，海晏一帶的羣众要到新浦去賣棉花，根据这一情况，即組織双方取样檢驗，發現新浦收棉站在驗級上是有些偏高，於是一面糾正一面向羣众解釋，解除了羣众的疑慮，密切了上下級和兄弟社的關係。

五、各收棉站在檢驗籽棉時，大都掌握了以下幾點：（一）为了鑑別正確，檢驗籽棉水份時，手摸、眼看、口咬、扯拉絲毛要相結合。因一般乾燥籽棉，棉瓤鬆散，手摸溫暖而有彈性，口咬籽棉時声音清脆，棉籽可分成兩截，手扯絲毛容易脫落，纖維不易平直；水份高的棉花，棉瓤則不易蓬鬆，表面平滑，手捏成团狀不易鬆散，手摸籽棉感覺滯凉，手扯絲毛不易拔落，纖維挺直，口咬發軟無声；（二）檢驗長度時，取出有代表性的棉样，一手捏住籽棉，一手在同一點拔絲，拔到露籽为止，在整理中削除游絲，兩头相齐，纖維挺直，然後再鑑定纖維長度；（三）檢驗籽棉品級時，手捏一大把籽棉，在陽光充足時即面向北來鑑定其基本色澤和黃染、灰染、雜質等所含程度，而後鑑定其品級；（四）檢驗籽棉出衣率時，因棉花品种不同，出衣率也就不同，所以必須先鑑別品种。分級員事先並試軋各种棉花出衣率情况，全縣各收棉站都有一部小軋花車，在收購中，大部都是手摸与試軋相結合。

滿城縣供銷社購棉工作的經驗

王景昇

河北滿城縣共有十六个收棉站。因今年棉花上市普遍較早，棉站事先估計和準备不足，所以出現了擁挤、剩市、驗級草率等混乱現象。縣供銷社及時組織檢查組深入各棉站進行檢查，並採取緊急措施解决了这些問題，保証了收棉工作的順利開展。

怎样解决了剩市、擁挤

新棉上市後，各棉站普遍發生了排隊擁挤，有的棉站也出現了剩市現象，經常到天黑掌灯还收不完，幹部劳累不堪，羣众意見很大。如下紫口鄉建國農業生產社社長趙滿輝和六个社員來大册营棉站賣棉，到晚上點着灯才把六百斤籽棉驗好級、結清賬，趙滿輝不高兴地說：「照这样可不行，我們社可以收兩万多斤花，要是回回这样等一天，就别收秋啦！」为解决这一問題，大册营供銷社靳主任就召開了棉站全体幹部会議，研究出輪鄉收購的办法。該社供銷範圍共五个鄉，排定一、四、七日收大册营鄉的，二、五、八日收北宋、夜借兩个鄉的，三、六、九日收崗头、下紫口鄉的；这样，使羣众賣棉知道了準日期，能提前把棉花晒乾、揀淨，售棉人數比以前減去了三分之一，收棉站的收購量也增加了，如九月一日到二日兩天沒执行輪鄉收購，才收一万七千七百六十斤；九月四日到五日開始执行輪鄉收購後，收購數量就增加到四万七千三百一十四斤，还消除了羣众排隊擁挤現象。如大册营鄉苏家莊農業生產社在輪鄉收購前，每天只能賣一千斤左右，套一輛車跟三个人还得等半天，在輪鄉收購後，隔三天賣一次，每次賣三千斤到六千斤，只是增了大車，还是來三个人就行了。

縣社檢查組及時把这一經驗作了推廣，全縣各棉站实用後，擁挤和剩市現象也逐漸得到好轉。

怎样及時清理預購合同

開始收購新棉後，預購合同的清理手續曾一度發生混乱，如合同上交預購棉日期及數量登記欄只四个格，而羣众賣棉次數多、數量零星，賣四次棉花就填滿了欄格，再賣棉花就無法在合同上填寫。縣社技術指導檢查組和原棉科，为及時扭轉上述偏向，貫徹「优級优價」政策特作出以下幾項措施：（一）为使品級不出偏差，收棉站都搭起一个驗級棚，以保証看色澤正確，各棉站要經常对照省棉花纖維檢驗所仿製的「中央品級标準棉样」；（二）为防止压低棉花衣分，各收棉站都設立軋花車一台，經常試軋衣分，並建立了「試軋衣分登記本」，隨時分析衣分的变化；（三）为使絨長檢驗達到正確，分級員要反覆学習抽拔絲毛，並用英尺經常衡量。同時加强对分級員的政治教育；（四）各棉站技術幹部每日用一百斤棉花，利用空隙時間進行試晒及試揀，以熟悉不同時期的棉花的水分、雜質等，做到檢驗正確。

各棉站按上述措施行動後，基本上扭轉了驗級偏高的現象。品級、絨長都普遍達到基本正確。衣分、水分、雜質達到百分之九十以上的正確。

怎样加强了市場管理

因各區供銷社和当地党政部門对羣众軋彈棉花缺乏組織領導，九月中旬，很多鄉的私人軋花戶沒經批准就私自給羣众軋彈棉花，如韓村軋花戶李文魁在兩天当中，就給十戶棉農軋彈了一百七十五斤棉花。另外，也出現了黑市活動，如河圖屯的趙淑寅在方順橋私自用高價買了五斤棉花，西原供銷社幹部孫大明等四人私自攴購了棉農王賀的四十六斤籽棉，瞞着領導私自軋彈。这样，造成市場混乱，影响了統購政策的貫徹。縣供銷社除对違犯政策的幹部進行处理外，並与稅务部門和集市委員会密切取得联系，加强了市場管理；又及時指示各區供銷社与当地党政部門取得联系，協助各鄉組織了民間軋車、風弓各三至五台，每鄉成立了軋彈棉花小組，停止未被批准戶的軋彈。各區供銷社又協助鄉幹部統計了各戶按上級指示的每人不得超过三斤絮棉的數量，把每戶的總人數及应軋彈總數量交給確定的軋花組負責边軋彈边登記，每戶不得超过应軋彈的數量。还教育羣众自用棉用霜後花，把好棉賣給國家支援紡織工業。因而，杜絕了黑市的非法活動。

怎样解决了級压低四級，絨長压低兩級，还看錯了棉花類别。

縣社技術指導檢查組和原棉科，为及時扭轉上述偏向，貫徹「优級优價」政策特作出以下幾項措施：（一）为使品級不出偏差，收棉站都搭起一个驗級棚，以保証看色澤正確，各棉站要經常对照省棉花纖維檢驗所仿製的「中央品級标準棉样」；（二）为防止压低棉花衣分，各收棉站都設立軋花車一台，經常試軋衣分，並建立了「試軋衣分登記本」，隨時分析衣分的变化；（三）为使絨長檢驗達到正確，分級員要反覆学習抽拔絲毛，並用英尺經常衡量。同時加强对分級員的政治教育；（四）各棉站技術幹部每日用一百斤棉花，利用空隙時間進行試晒及試揀，以熟悉不同時期的棉花的水分、雜質等，做到檢驗正確。

各棉站按上述措施行動後，基本上扭轉了驗級偏高的現象。品級、絨長都普遍達到基本正確。衣分、水分、雜質達到百分之九十以上的正確。

怎样加强了市場管理

因各區供銷社和当地党政部門对羣众軋彈棉花缺乏組織領導，九月中旬，很多鄉的私人軋花戶沒經批准就私自給羣众軋彈棉花，如韓村軋花戶李文魁在兩天当中，就給十戶棉農軋彈了一百七十五斤棉花。另外，也出現了黑市活動，如河圖屯的趙淑寅在方順橋私自用高價買了五斤棉花，西原供銷社幹部孫大明等四人私自攴購了棉農王賀的四十六斤籽棉，瞞着領導私自軋彈。这样，造成市場混乱，影响了統購政策的貫徹。縣供銷社除对違犯政策的幹部進行处理外，並与稅务部門和集市委員会密切取得联系，加强了市場管理；又及時指示各區供銷社与当地党政部門取得联系，協助各鄉組織了民間軋車、風弓各三至五台，每鄉成立了軋彈棉花小組，停止未被批准戶的軋彈。各區供銷社又協助鄉幹部統計了各戶按上級指示的每人不得超过三斤絮棉的數量，把每戶的總人數及应軋彈總數量交給確定的軋花組負責边軋彈边登記，每戶不得超过应軋彈的數量。还教育羣众自用棉用霜後花，把好棉賣給國家支援紡織工業。因而，杜絕了黑市的非法活動。

从八月下旬到九月中旬止，經陽驛社在全縣說來，得的棉花升溢利潤最少，但也有一百七十多元；石井供銷社收棉站收購了十九万六千一百五十九斤籽棉，棉花升溢達八百一十七元；發生偏向的原因是：在技術幹部中有的存有保守思想，覺得自己技術純熟，認为年年不过如此，不再鑽研技術，於是不断發生了把「雨銹」棉瓣錯按「殭瓣」棉处理，如南奇供銷社驗級員張榮海在九月九日收的三五二八級籽棉，交軋花廠軋後升到一七三二級，品

進一步把旺季供应工作做好

周鈞

自八月以來進入旺季後，農村市場上起了很重大的变化，根据農民新要求，開闢貨源，組織供应。隨着農業合作化高潮的到來和農民購買力的提高，農民經济生活將跟着这一高潮發生若干新的变化。例如新式農具的銷售量，根据十二个省二十个集鎮統計，大型農具的銷售量，九月較八月上昇百分之三十三點二；副食品銷售量也增加了，据十二个省五十二个點的調查統計，去年副食品的銷售額佔整个社会零售額的百分之二十二點一，今年上半年虽未到旺季，即上昇百分之五十七點八。其中供銷社增加一點一四倍，私商增加百分之五十九點六。

但旺季到來後，各地曾先後出現了若干种商品脫銷，一度引起市場緊張、農民不滿。据湖南、廣东等九省的統計，八月份以棉布脫銷較为普遍，九月份以副食品、棉布、小百貨、低級香煙脫銷較为普遍，脫銷的品种約在二、三十种，个别地區達百餘种，目前仍有一些地區还不断的出現脫銷現象。这是因为：

一、不少供銷社的幹部受去年災情嚴重，今年上半年淡季較淡的影响，对今年農民購買力上昇，市場投放提前、集中，旺季更旺的特點認識不足，存在着麻痺大意的思想。如有的幹部認为「時間还早，晚點進貨不要緊」、「不要忙，沉着应战」；有的只滿足於現有庫存，庫存商品是否適合羣众需要則未研究；也有的幹部認为去年受了災，今年虽然丰收，旺季未必旺起來。由於受到这些思想的支配，而在物資的準备上，貨源的組織上縮手縮脚，观望等待，該進貨者不進，該多進者少進，在旺季到來之前，沒有積極的把貨源準备好。

二、有些幹部存在着怕積压不怕脫銷的思想，虽然看到旺季已來，仍不敢大胆進貨；有的有次貨不願進好貨，有價錢高的商品不願進價錢低的商品，怕影响存貨的銷售，認为有大類商品就不算脫銷，「头上有毛不算禿」；有的片面强調「勤進快銷」，忽視合理儲备。

三、上級社未根据旺季市場需要及時修改零售計劃，以致不少基層社怕突破計劃影响对私商的安排，因此，明明市場上出現了脫銷現象，私商已維持下來了，有的私商已發了大財，还不敢大力開展零售業务。如河南禹縣縣社提出超过零售計劃者受处分，十二區罗集分社怕突破零售計劃，四十天沒進貨。有的區社將油、鹽、糖、火柴、肥皂等大宗日用必需品全部讓給私商，由於私商担負不起这个重担，而使農民買不到日常需用的必需品，紛紛反映：「安排私商，东西都買不到了，眞蹩死人！」

为了把旺季物資供应工作做好，除徹底扭轉幹部麻痺大意、怕積压不怕脫銷的思想和建議当地國营公司改善經营管理外，还要做好以下幾項工作：

一、認眞調查研究農村經济生活中的新变化，根据農民新要求，開闢貨源，組織供应。隨着農業合作化高潮的到來和農民購買力的提高，農民經济生活將跟着这一高潮發生若干新的变化。例如新式農具的銷售量，根据十二个省二十个集鎮統計，大型農具的銷售量，九月較八月上昇百分之三十三點二；副食品銷售量也增加了，据十二个省五十二个點的調查統計，去年副食品的銷售額佔整个社会零售額的百分之二十二點一，今年上半年虽未到旺季，即上昇百分之二十四點一，進入旺季以後，特別是春節期間，需要更多。为此，应該在首先保証城市工礦區需要的原則下，把農村需要的副食品排隊分析，庫存少者，及早進貨；無原料者，及時解决原料；無貨源者設法找代替品。隨着農業科学技術的傳播与推廣，妇嬰衛生和農村文化运動的開展，農村需要的農業科学書籍、衛生書刊和医藥文化用品，必將日益增多。

此外，去年水災嚴重地區農民，需在今冬明春修盖房屋，整建家園者也要增加。如湖南湘陰縣丁家鄉二十一戶中有十七戶秋後要修盖房屋，需要的建築材料約佔總支出的百分之二十點三三。另据十二个省、七十九个集鎮統計，建築材料八月比七月增加百分之六十三。因此，各地供銷合作社应观察分析这些变化，根据新的要求及時組織新貨源。

二、根据旺季市場的需要，恰当的修改零售計劃，積極開展零售業务。自供銷社負担安排農村私商後，有些地方出現了基層社幹部对零售業务存在着消極态度，眼看着商品脫銷了，既不積極開展零售業务，也不及時向上級反映。福建閩清基層社幹部反映：「退讓了商品，有貨就賣，無貨就算。」这种現象，应立即扭轉。各地供銷社应根据旺季農民的实际需要，在全年算賬能够維持的原則下，主動的增加商品，充实机構，積極開展零售業务。

三、採取多种多样的方式組織貨源，開展銷售，把大量的物資迅速的送到農民手中去。目前各級供銷社对進入旺季以來出現的商品脫銷是警惕了，对旺季物資供应也重視了，但須進一步採取各种具体措施，開展進貨和銷售。

1.在專區範圍內分片召開（或以較大縣）物資供应会議，展出上級社、國营商業、手工業生產社的商品，基層社根据計劃和需要簽訂合同或採購現貨。使批發商品經常和零售單位見面。这样批發單位可避免積压，零售單位可避免脫銷。如湖北省召開了漢口周圍四十八縣供銷社的物資供应会議，參观了十三个專業公司的样品展覽後，根据四季度要貨計劃簽訂了合同协議五百份，基本

上滿足了合作社的需要。

由於貫徹了「自下而上的要貨」和某些貨源不足的商品「自上而下分配」相結合的办法，密切了國、合關係。廣西有三十二个縣与國营公司召開了供应会議，通过样品展覽，增加了進貨計劃百分之三十左右，使旺季貨源有了保証。

2.以專區为範圍（或大縣）召開內部交流会，交流供銷社掌握的地方貨源和調剂甲社積压乙社脫銷的商品。这是補充貨源的較好方式。廣西有十五个縣已召開內部交流会，解决了此处積压彼处脫銷的現象。忻城縣積压棉布一万五千元，經过交流內部調剂了一万一千元。这样的交流会应多召開幾次。

3.縣社应建立固定的商品展覽室，將商品都陈列出來，以备基層社选購（有國营公司的縣城应协同國营公司建立），这是使批發和零售見面的好办法。

4.普遍召開三員会議，加强採購員、营業員、保管員的联系，並劃清責任，規定制度，使大量商品迅速的与農民見面。目前許多地區存在着倉庫有貨，門市脫銷，門市缺貨採購員不知道的現象。由於彼此互不通气，造成不应脫銷的商品也脫銷了。例如，貴州省鎮远縣社保管員与营業員互不联系，有二十二种商品積压在倉庫裏，而門市却脫銷。江西安福縣有些區社的倉庫存有花布、土布、小百貨，但門市却脫銷了二个多月。凡針对着这种現象召開了三員会議，明確了責任，訂立了制度的均有好轉。如湖北省江陵縣召開三員会議時，在会上营業員談摩众当前需要，採購員談貨源情况，保管員談庫存力量。彼此了解了情况，克服了脫節現象。天門縣在三員会議上，劃清了責任：門市需要，庫存不足，國营有貨而造成脫銷的由採購員負責；倉庫有貨，門市脫銷，营業員未通知保管員者，由营業員負責；倉庫有貨，营業員提貨，保管員未撥給，而造成脫銷者，由保管員負責。並定期召開碰头会，从此，避免了过去彼此不联系而造成的脫銷、積压現象。

此外，还应廣泛的召開小型物資交流会和結合收購出攤賣貨或下鄉送貨，以擴大銷售。江西、廣西、湖南、河南等省經採取这些措施後，銷售量均有顯著增加，農民也感到十分便利。

四、在「統籌兼顧，全面安排，積極改造」的方針下，还应把对私商的批發業务開展起來。以正確的利用幾百万私商小販串鄉送貨，發揮其助手作用，有利於作好旺季供应。上半年这一工作作的不够好，批發計劃完成的很差，不僅影响对私商的改造，也影响物資供应。現在应該進行一次檢查，在緊密結合改造的原則下，把机構、貨源、價格、手續、公私比重、供应範圍等加以調整、安排。扭轉私商过肥过瘦的現象。並須加强領導檢查，以防舞弊。

为保証物資不間断的供应下去，國合之間还須有明確的分工以便改進双方的經营管理。凡國营公司經营的商品，公司有貨，合作社脫銷者由合作社負責；公司無貨合作社脫銷者由公司負責；凡上級社經营的商品，上級社有貨，下級社脫銷者由下級社負責；上級社無貨，下級社脫銷者由上級社負責。有了这种分工，就便於檢查了。

各級供銷社应当把旺季物資供应工作和採購工作一起，作为当前的中心任务，其他工作应該圍繞这个中心任务進行。只有这样，才能把旺季供应工作提高。

農業合作化高潮給安陽專區供銷社帶來哪些新变化？

張進明

農業合作化高潮的到來，安陽專區供銷合作社的工作也和其他地區一样，面臨了一种新的情况。

从安陽專區的情况來看，全區的農業社有八千六百九十八个，入社農戶佔總農戶的百分之二十四點八一，今冬明春將發展到一万八千七百三十三个，入社的農戶要佔到總農戶的百分之六十。这給供銷合作社工作帶來些什麼呢？从运動的發展形勢看，在農業方面，初步的技術改革將進入高潮，目前以双輪双鏵犁为主的初步技術改革高潮已經出現，近一个月來全區銷售双鏵犁五千三百四十四部，不僅是農業社、互助組買，甚至準备組織互助組的單幹戶也联合購買了；同時，不僅平原地區的農民大量的買，山區的農民也買。

目前，有些地區的双鏵犁已發生緊張和脫銷現象。如滑縣郭固的農業社，怕買不着双鏵犁，在犁上貼上条子，掛上套，待安裝好取走；有的先交款後取犁，这些都是以往未曾有过的新情况。但是，这种高潮絕不会停留在这裏。隨着互助合作运動的高潮，其他生產資料和基本建設方面所需要的品种也將不断的出現这种高潮，特別是油餅、化肥等生產資料，農民为了安排自己的增產，已提前購買。如滑縣農業社已拿款購買化肥四万斤、棉籽餅二十万斤，準备明年用；清孝縣已預售出棉籽餅一百餘万斤，並已將明年一季度的生產資料預售出了。隨着農業合作化高潮的到來，農民社会主义思想的提高和我們加强对農村私商改造的領導，將会加速小商小販走互助合作道路進行自我改造的高潮。現在某些縣分已有萌芽。如滑縣郭固小商小販已自己組織起來四个組（雜貨兩个、飯食一个、染料一个組），他們也規定了公積金的積累，現在積累了六十

元；長垣、清丰、湯陰等縣均有類似情況。

以上是运動發展的形势，是互助合作运動帶來的主要变化。因此，这是全面安排農村供銷社工作的出發點。否則，工作即会被動、出偏差。

除此以外，由於互助合作的發展与鞏固，農民在生產關係上，將由生產資料个体所有制轉变为合作社所有制，由个体劳動变为集体劳動。因此，在生產資料供应上，即將隨着变化，新的農具要增加，舊的農具会減少；大件舊式農具会減少，小件農具和改良農具会增加。为什麼呢？因为農業社基本上实行按劳取酬（土地还分一部分），劳動多多得，劳動少少得，社員为了取得更多的工分改善自己生活，必然要積極参加各种生產活動，要組織妇女、兒童参加不同的劳動，这是小件農具增加的主要方面。新式農具、水利建設、大牲畜飼养的增加，是由於土地入股集体經营，地塊連起來了，具备了兴修水利和使用新式農具的条件。此外，幾年來新式農具的推廣，羣众已確信能增產，給了農民一个深刻的影响。

隨着互助合作运動的深入開展，三定政策的貫徹，農民投資增產的積極性大大提高，生產投資上升的速度將会超过生活資料增長速度。因此生產資料的經营比重必然增加。如安陽吕村區姜学士農業社，計劃秋後購買生產資料六千八百八十九元，購買消費資料二百三十七元；汎縣一區方城農業社上半年生產投資佔整个購買總值的百分之二十七點九，比一九五四年同期上升百分之九十三點六。在基本建設方面，如兴修水利、盖公共倉庫、馬棚的要求也在增多並急剧的变化。如安陽河幹鄉五个社計劃盖馬棚、倉庫等二十七間。在生活方面也隨着生產的提高而起了新的变化。農業社中各戶的青年、兒童、老年、妇女都参加了劳動，过年、过節也都要穿戴適合於自己的兴趣的服裝。

可是目前我們的幹部对这样情况認識估計不足，对經营生產資料是保守的。如滑縣的小農具，各个基層社脫銷了；安陽縣的二十七个基層社，也有十五个社脫銷。特別嚴重的是安陽縣組織基層社進貨時，有一个基層社主任未進貨，回去还說：「这一回我可沒有上圈套，叫進貨時，咋的說我也不進，我心裏說，不管你說的天花乱墜，我有牢靠主义」。这些情况均說明供銷社工作远不適应於農業合作化高潮到來所要求的。

今後我們供銷社怎样來搞呢？从上述情况均可以看出我們供銷社的任务：

1.加强政治思想領導，認識互助合作运動高潮的新形势，以克服保守思想，扭轉目前在思想上、業务上落後於新形势發展要求的狀态，進一步通过業务促進農業合作化的發展与鞏固，提高幹部的社会主义革命熱情。

2.为了適应農民对生產資料的要求，必須根据羣众需要，擴大生產資料經营比重。隨着新式農具供应量的增加，必須加强修配和零件供应，根据新式農具的分布情况來設立修配站。

3.隨着農業生產的提高，人民生活的改善，必須大力組織工業品下鄉，滿足農民需要，鼓勵其生產積極性。

4.供銷社的計劃要切合实际，如果計劃不正確，不能及時供应農業社需要的生產資料，必然影响到農業社的增產任务的实現和社員的收入，甚至影响到農業社的鞏固和發展。生活資料供应的不好，也同样影响着社員生活的改善，並減弱社員的增產積極性。因此，也就必須加强供銷社計劃的正確性和实現計劃的嚴肅性。为此，供銷社必須加强調查研究，分析農民需要变化和農業社發展情况來制定較確切的計劃和貫徹由下而上的要貨制度。这是滿足農民需要和改善經营的重要方法和制度。

5.加强生產資料和供应不足的商品的合理分配工作。在生產資料上貫徹优先尽量滿足農業社要求，適当照顧互助組和貧苦農民，更应注意滿足高級農業社和貧苦社的需要。在方法上要通过簽訂合同去实現。为了適应農民提前準备安排自己增產的要求，对現在沒有而將來有把握的生產資料可以預售与農業社、組，並訂立預售合同。

6.加强对農村私商改造工作的領導，使其很好的为農業生產服务。

7.为適应農民对小農具的要求，必須組織地方貨源，特別是与当地手工業生產社、个体手工業者掛起鈎來，根据羣众要求改進規格質量。

从旺季農村市場看北京市郊區供銷合作社的供应工作

吳丰年

目前郊區農村旺季供应工作正在緊張進行，据北京市东郊區的典型調查，堡头、馬坊寺兩鄉農民的購買力平均上升百分之三十；棉田區農民的購買力上升更多，东郊王四营的棉農陳万有上年收棉花七十斤，今年收到一百四十斤。一般農業生產社的棉花收成更好，如观音堂生產社每畝平均產量二百九十一斤。農產量的提高，農民的購買力也隨之增加，对購買生產、生活資料的要求，不論在數量、質量上，也有顯著的提高。北京市郊區供銷合作社从旺季開始以後，为了貫徹上級大力組織工業品下鄉，滿足農民丰收後对生產、生活資料需要增加的要求，曾先後派人到各郊區社進行檢查，各郊區社也作了深入的檢查。从檢查中發現我們的幹部在思想上对今年丰收後農民購買力的上升認識不足；我們的供应工作不適应於農民購買力上升的新情况。由於这个原因，給

旺季供应工作帶來了一定的困难与損失。如農業互助合作的發展，農民的收益分配、分紅，大多集中在一个時期，而我們的幹部却沒有認識这个特點。南苑區石太莊分銷处原來經常保持四疋布的存量，由於迎接旺季供应，又調去了三疋，結果，在一天內就賣光了。这种銷貨量增加和集中的情勢，不惟是售貨員估計不到，即連領導幹部也估計不到。据东郊區垡头、南花園、王四营的檢查，这些地區需布四万三千尺，而供应計劃只作了三万四千尺；食鹽需要二万八千斤，而供应計劃只作了二万二千斤；農民購買力一般增加百分之三十，而这幾个鄉的分銷处在銷貨計劃上只比上年增加了百分之一。像这种供应計劃与農民实际不相称的原因在那裏呢？經我們分析，有下面幾个問題：

一、虽然在七、八月份時，上下都喊着迎接旺季，但实际上我們对今年旺季供应的特點，認識不足，缺乏有力地組織領導与深入地調查研究。如只知道購買力增加，那个地區究竟增加多少，心中無數，因此在編造計劃時，就必然是缺乏实际根据。直到農民購買起來，便叫喊貨源不足，供应不上。这是今年旺季供应工作上很大的缺陷。

二、对於旺季供应力量的配备不够集中，各个部門不是圍繞着当前中心任务去安排部門工作，因而都是把部門的經常工作当作中心工作去做。計劃部門忙着作一九五六年的計劃，对現在的計劃完成情况很少过問；組導部門單純的去搞經营管理，很少檢查当前供应中的問題；供应部門以为貨源已組織的差不多，倉庫存貨已經不少，存在着盲目的驕傲自滿樂观情緒。这些思想情緒就很难使幹部的思想統一集中到当前旺季供应工作上面。

三、工作上的缺點造成的不应有的脫銷。这一方面的問題很多，如南苑區左安門分銷处十月五日要分貨站送棉花，分貨站到九日尚未送去；有的机械执行七天要貨制，不到期不送貨，既或送了計劃，調撥站不送貨，分銷处也不催，因此在半台區的分銷处流行着这样的話：「不要不給，不給不要。」更嚴重的是因为容器設备不足而造成脫銷。如东郊區西壩分銷处因为沒有按旺季需要增加容器，使芝蘇醬經常脫銷。还有的送貨時，分銷处的容器大就送得多，容器小就送得少，便造成了脫銷的脫銷，積压的積压。

四、平時对当地羣众需要了解不够，在收購旺期又不分別輕重緩急的分配商品，所以有的貨源虽作了準备，但由於不能根据地區需要分配下去，只憑着分銷处要貨計劃調撥，因此，有許多商品的脫銷並不是貨源沒準备，而是調撥分配的不適当不及時所造成的。

根据現在檢查出旺季供应工作中存在的問題，我們採取了以下的措施：

一、首先，通过党团員積極分子会及職工大会，結合目前存在的实际問題進一步貫徹上級迎接旺季的指示，重新安排旺季供应的措施，動員全体職工集中力量來完成供应任务，並从多方面滿足農民及郊區新建區職工的需要。

二、重新認眞審查各業务單位的計劃，分別地區性質（棉區、菜田區、大田區、山區）的不同与購買力上升的多少，根据農民需要積極增添新商品，擴大庫存。市社及區社仍繼續作農村需要及購買力的調查，研究分析当前農村市場的情况。

三、加强並改進批發、調撥工作。郊區供銷合作社对私商的批發業务建立不久，現又与內部調撥合併，商品增多，單位複雜，加以缺乏批發工作的經驗和制度不够健全。为此，必須加强与改進批發工作，要作到商品能与分銷处售貨員見面，使批發部的商品及時調撥到農村分銷处，对偏远地區，更要注意。

四、改進農村分銷处售貨方法。我們郊區供銷社在粮食業务移交後，已適应着業务的轉变不断改進「坐門等待」的售貨方法。如增加流動售貨、逢集擺攤、到工地、剧場售貨等都獲得滿足羣众需要擴大銷貨的效果。为了適应零售單位銷貨突然上升的情况，南苑區已開始与農業生產社事先联系，实行登記送貨办法；海淀、东郊組織小商販帶貨串鄉，換回廢品舊貨。这样不僅能擴大工業品下鄉，便利農民購買，且使小商販靠近供銷社，便利了对小商販的組織改造。

五、各級社間共同加强檢查工作，对收購重點及偏远地區应繼續深入檢查，以便及時發現和解决商品供应上的問題，促進旺季供应工作的改進与加强。

六、各區应选有代表性的分銷处加强其領導，做到先鞏固一个點，然後逐漸由點到面的推進工作。

重要更正

本刊於一九五五年第四期刊載了董崑一同志的一篇文章，其中提到有關「社員小組」的組織形式問題，按：社員小組的組織形式，过去在个別文件（如一九五三年的預購合同協議內）中虽曾提到过，但在全國供銷合作總社第十八次理事会議通过的「基層供銷合作社示範章程草案」內並無此項規定。由於本刊編輯部在審稿時疏忽大意，因而对社員小組的提法未予刪去，不少讀者已來信提出批評。这一錯誤，除由本刊負責、並致歉意外，今後，讀者在学習時，应以「基層供銷合作社示範章程草案」为準。特此更正。

当前双輪双鏵犁供应情况和問題

中華全國供銷合作總社
生產資料第一總管理局

今年七月全國農具会議以後，各地供銷合作社已逐級將会議精神貫徹到基層，大多是由党政負責同志直接領導，通过全面工作会議或專門会議，把推廣新式農具的各項政策措施和具体工作，做了全面安排，大大扭轉了对完成全年推廣任务信心不足和某些地區的工作自流狀态。供銷合作社和農業等有關部門積極進行了調撥，宣傳示範、技術傳授、組織推廣等一系列工作，加以今年全國丰收，農業合作化运動迅速發展，新式農具售價又大大降低，因而入秋以來，双鏵犁銷售速度進展較快。从一月到十月上旬，全國已調到各縣的約三十多万台，約佔全年供应計劃百分之九十。其中已銷售二十四万台，佔全年供应計劃百分之六十。另据若干專縣的典型材料，則進展更快，如河北的張家口、唐山兩專區，已完成全年供应計劃百分之七十到八十。已超額完成全年供应計劃的有河南滎陽、長葛，河北望都等縣；已經完成或基本完成全年任务的有河北的盧龍、樂亭、張北等縣。

在做法上，很多省都在八月內或九月初，由党政或供銷社分別召開了秋季工作会議，縣委農村工作部部長、縣農林科長会議，或縣社主任供应科長会議，總結上半年新式農具工作，佈置了下半年任务。为密切部門間的联系，吉林省農林、供銷、銀行成立了三人小組，河南農林、供銷部門实行联合办公，以便及時掌握基層動态，發現和解决問題。同時，各地由省到縣逐級進行了技術幹部的訓練，河北的一个專區兩个縣已訓練一千六百人。各縣則普遍召開了秋季工作会議，區書、區長会議，縣區鄉三級擴幹会議，四社（農業、供銷、信用、手工業）或三社（農業、供銷、信用）会議等，進行貫徹，並組織田間实驗、示範參观、对比算賬、宣傳動員，然後与農業社簽訂供貨合同，再按區按鄉分片包乾推廣供应。河北宣化、張北兩縣在秋季工作会議後，由有關部門組織五百多人的工作組並配备農業技術推廣站和供銷社的數十名技術幹部，深入區鄉，以農業技術推廣站为中心，由區農業助理員、縣委農村工作部駐鄉指導員、基層供銷社等參加，組織周圍農業社选派犁手通过田間实際操作，教会使用，並同時推廣。这种做法可使基層各有關部門力量集中，步調統一，技術傳授和推廣工作密切結合。由於普遍按鄉劃片進行，就可以在短促時間內，訓練大量農具手，並保証訓練質量。在修配和零件供应方面，若干地區也在努力跟上去。張北、宣化兩縣已与手工業管理部門配合組織修配站、組、點共九个，已訓練修配工人五十六人。河南有的縣按區或鄉召開農業社座談会，彙報双鏵犁使用、增產和丢損情况，並進行登記，按此組織修配，这就較串鄉普查，省時省力，並能交流經驗。除此，有的縣或基層社則按照業務需要，配备了專職幹部，充实或建立了相应的机構。河北宣化縣九个基層社已配备技術幹部十八人，其任务是：負責驗收和安裝；組織技術傳授並負責推廣，与農業社訂立供貨合同；了解農民需要，拟訂供应計劃。因此，有效地克服了無專人負責的現象。

新式農具的降價措施得到廣大農民的熱烈欢迎，有些地區出現農民購犁熱潮，有力地推動了銷售工作。各地供銷社更有信心完成全年供应計劃，有的並要求增加任务。目前，河南、山西等七个省要求增加三万多台，至於專、縣要求追加計劃的已相当普遍。山东德州、惠民兩專區要求增加四千九百台，佔年度計劃百分之三十七。河南滎陽縣下半年推廣任务为五百二十台，已与農業社訂妥合同六百零四台，超过原任务八十四台。山东日照縣降價後兩天內銷出双鏵犁五十六台，另要求增撥五十台。河南溫縣賀村第一農業社原打算買一台，降價後買了兩台。

總起來看，由於各級党政領導重視，農業、供銷等部門的努力，当前各地双鏵犁推廣工作已積極開展起來，有些地區已形成羣众性的購犁运動。只要各地繼續加强工作，完成今年四十万台的推廣任务是完全可能的。但仍有以下重要問題，必須引起各地注意：

为了使更多的双鏵犁妥善地送到農民手中，並能及時投入生產，在秋耕、秋种、多耕中發揮应有的作用，还需要把示範、調撥、修配、貸款、零件供应等一系列的組織工作緊緊跟上去。目前，地區之間工作進展不平衡，比如河北晋縣全年推廣任务八百台，只在春耕時供应了三台，到九月初尚未採取有效措施。对農具手的訓練，部分地區还存在着數量不够，質量不好的毛病。山东博平縣六區訓練的二百一十九个農具手中，会使用和按裝的只七十人，僅会使用的只五十九人，僅佔總人數的百分之五十九。各地零件供应和修配工作一般还未組織好。因此，各地絕不能滿足於当前工作佈置和商品下放的成績，必須嚴防盲目樂观，繼續加倍努力，把宣傳解釋、多點示範、技術傳授、修配和零件供

应等一系列組織工作切实做好，迎头赶上。各省、專要指定專人負責，並与有關部門組織联合办公或定期碰头，深入基層檢查或組織彙報，把基層動态切实掌握起來，及時發現和解决問題，總結和交流經驗，具体帮助和帶動落後地區迅速開展工作。要运用有效的各种經驗、做法把当前銷售工作繼續向前推進，力爭完成以至超額完成今年的供应計劃。同時，还必須樹立对農民負責到底的思想，特別注意和防止只管銷售，不管使用、保养和修配的偏向，在双鏵犁供应到農民手中之後，要隨時了解和掌握使用、保养和磨損等情况，繼續对農民進行技術指導，並帮助他們總結經驗。据山东陽穀縣对六、九區農業社的檢查，大部分双鏵犁保养很差，普遍不知加油，犁鏵磨損了不知修理。这种情况，应該引起各地警惕。隨着双鏵犁的大量推廣，零件供应和修配工作更加顯得重要，各地供銷社必須配合手工業管理部門根据農民修配需要，迅速把修配網建立起來，並切实調查零件磨損、丢失規律，製訂零件供应計劃，按計劃及時組織進貨、調撥和供应。各地必須做好这些工作，使農民手中的双鏵犁能够充分發揮作用。

由於各地对製訂双鏵犁供应計劃还缺乏經驗，調查研究工作做得不够，製訂計劃的根据不足，或因客观情况变化，既訂計劃常常不能完全切合实际，就必須迅速檢查和調整。入秋以來，各地双鏵犁銷售進度較快，特別是降價措施公佈後，許多地區出現農民購犁熱潮，有的省要求增加全年推廣任务，不少專、縣、區要求超过今年供应計劃。各省应即研究这一新的情况，重新考慮今年供应計劃完成狀况，並作必要的調整，以防止脫銷或積压。最近山东聊城專區的寿張、莘縣、茌平、博平、聊城等縣因对当前新情况估計不足，單純害怕積压，遲遲不提進貨計劃，已出現脫銷現象。如濮縣秋季進貨計劃由三十台增至五十台再增至一百台。因進貨計劃提得晚，省社虽已設法調运，全專區仍有二千餘台不能及時供应。也有的地區計劃分配盲目，如河北蠡縣分配到一、三、四、五等水災區双鏵犁三百三十部，因地不能耕，一部未銷。这种情况也說明必須及時檢查和調整計劃。同時，鑑於農村合作运動高潮的到來，農民对新式農具的要求必將出現新的高漲，为迎接这一新的形势，各省除需及時檢查今年計劃完成狀况外，还必須及早重新考慮明年、後年的推廣計劃，以及相应的其他必要措施。

各地在組織双鏵犁業务時，必須厲行節約，力求降低流轉費用。目前，浪費現象仍普遍存在。吉林省每部中型双輪一鏵犁流轉費指标原为十元九角，但上半年实际開支只七元八角一分，較原計劃減少了百分之二十八。河北石家莊、張家口、保定、邢台等專區經营双輪双鏵犁一般都是由專區到縣到基層社逐級調撥，層層入庫。这样就增加了商品流轉环節，延緩了商品运動速度，並發生相向运輸，迂迴运輸，因而增加了裝卸、搬运、保管等費用。石、張兩專今年計劃經营一万八千台，如減少一次出入庫，每次按費用一角計算，就可節約一千八百元。因此，各地必須設法侭量組織由卸貨地點至基層零售环節的直達运輸。除此，河北等地曾实行賒銷，該省唐山專區已銷四千六百多台，其中賒銷的達三千三百多台。張家口專區今秋推廣六千台，賒銷約佔百分之八十五，總值四十七万餘元，按三个月計算，就要損失利息五千九百餘元，合七十八部双鏵犁。这筆資金如能在銷貨後即回籠，还可再購進双鏵犁五千多台或大牲口二千多头，更多地滿足農民需要。因此，这种做法佔压國家大量資金，增加商品流轉費用，並將影响供銷社其他業务的開展，对國家、对農民、对供銷社都是不利的。特別是國家已降低新式農具售價，年景丰收，銀行还有貸款支持，賒銷已不必要。所以各地必須坚决停止賒銷，已賒銷者应迅即清理。对農民購犁所需資金，主要应該發動農民自己投資，在粮、棉尚未開始全面統購的地區，应結合收購部門，適当解决農民在統購前的出售要求（農具降價後，只需兩畝地產的棉花就可買双鏵犁一部），並帮助農民推銷土副產品或組織副業生產。河北涞水縣供銷社就曾組織農業社的剩餘劳力、畜力为供銷社运貨、編筐子，以帮助農民解决購犁資金困难。另外，还可結合銀行貸款，給資金確有困难的農民以必要支持。

若干地區还存在農業貸款工作与双鏵犁推廣工作相互脫節的現象。吉林、山东、河北等地均反映農貸指标不足或控制过嚴，在一定程度上影响了新式農具的推廣。比如山东恩縣一區第三季度農貸指标为兩万元，到九月三号尚存一万八千元。平原縣六月份追加水車貸款兩万元，六、七、八區供銷社會動員農民貸水車三十多部，因銀行貸款指标控制过嚴，結果未貸出，只好賒銷一百四十七部。河北張北縣在九月十三号銀行只貸出十三部双鏵犁款，其中有二部犁的款農民未用於買犁。这些情况之所以出現，歸根到底是部門結合不够所致。因此，为密切与銀行的联系，在当前供应旺季，各省、縣直到基層供銷、農業等部門組織联合办公或定期碰头時，必須邀請銀行參加。農業、供銷部門確定或調整推廣計劃時，銀行应參加；銀行確定貸款計劃時，農業、供銷部門应參加。特別是縣以下，必須使確定貸款对象和推廣对象的工作密切結合起來。已確定者，应在最近由有關方面碰碰头，加以檢查和調整。力求做到：該多貸者多貸，該少貸者少貸，不該貸者不貸。使可以購買双鏵犁但資金確有困难的農民，眞正獲得國家貸款的必要支持。

親爱的讀者：

現在各地郵局已開始徵求一九五六年雜誌的訂戶，請您及時向当地郵局办理預訂本刊的手續。

本刊編輯部啓

必須加强对農村私营商業的政治思想工作

苏奋

自从今年各地積極進行農村私营商業社会主义改造工作以來，無論在安排或改造工作方面都是有顯著成績的。各級供銷合作社幹部都普遍地認識到过去單純排挤代替私商，不認为農村中的小商小販是屬於商業劳動者，可以經过互助合作的道路，逐漸地过渡为供銷合作社商業，这是不正確的，沒有階級分析的观點。这一种思想，經过具体組織代購与代購小組，代銷与代銷小組，經銷与經营小組，合作小組（或合作商店），合营等形式以後，已經改变过來了，我們更深刻地認識到組織起來的优越性。从理論思想到具体政策的执行，这一种轉变对供銷合作社幹部，是經过了一种艰苦的思想鬥爭过程才逐漸明確起來的。我們应該認为这种收穫是極大的。

但是，由於我們沒有很好地研究中央已經規定得很明確的政策，由於我們理論思想水平还不高，所以在具体工作中現在又出現了这样一种現象，即在部分地區，出現了片面利用，單純照顧，不顧客观需要盲目的帮助私商發展，和忽視对他們進行教育、監督的偏向。虽然这种現象是開始發展，但它的危害性已經突出的表現出來。我們应当正視这种現象，即在它一開始發展的時候，就設法加以阻止与克服下去。

我們認为这种現象是从兩方面造成的。一方面是供銷合作社幹部在安排工作中有缺點，如一些地區把羣众最需要的主要日用品与副食品，如棉布、食鹽、猪肉等，絕大部分或全部零售加以停止，完全讓給私营商業經营，这就使得許些農民、机關、团体購買感到非常不便。不該撤消的門市部也撤消了，在分配暢銷貨方面給予私商的比重过多，这一些幹部的思想上，存在着这样一种想法，就是为了安排与改造私商，寧肯自己無貨，也不要私商缺貨，也有的想經过安排之後，把私商的生活水平大大提高一步。也有的是怕麻煩，基層社零售也可以不做了等等。另一方面是經过安排改造之後，一部分農村私商又發展着錯誤的經营思想，即資本主义經营思想，唯利是圖的各种表現。据各地已經反映的材料看來，是相当嚴重的。具体表現是：有的組織起來为供銷合作社代購、代銷後，怕下鄉艰苦，不願下鄉送貨、採購了，一些照常下鄉代購、代銷的也不断發生了不执行牌價，短尺，少称，摻假使潮等惡習，甚至有个別代銷戶从中舞弊（如把油賣給經营副食者，或只賣給本村，自己吃用等），遭到羣众反对。有的是經过为供銷合作社代銷或組織成經营小組後，收入比以前多了，便進一步要求和供銷合作社平分業务，經营消極起來。甚至在一些地方發生了腐化墮落，大吃大喝，兜酒，賭博等不良情事。在組織合营中，有些地方則表現为少報資金，抽逃資金，挪用供銷合作社貨款長期不还。利用經銷轉批取利，故意为羣众賒銷，破坏合作社信譽以及貪污現象也開始發生了。以上情况，就足以說明我們認眞地研究政策不够，沒有在事先工作佈置中对幹部加以思想教育，对私营商業改造看得比較簡單，对於它們自發的投机性認識不足，因而放鬆与忽視了对他們進行教育、監督工作。

所以，現在我們应当很好的学習中央指示的精神，在思想認識上要有一个全面的看法，才不致於在工作中犯錯誤。究竟在中央指示中是怎样講的呢，中央在批轉的全國供銷合作總社報告中曾明確的講到：「必須指出，对私营商業進行社会主义改造，是一件非常艰巨的工作，也是一个複雜的長期的鬥爭。商業資本家是唯利是圖的，在改造过程中，他們依然会進行囤積居奇、製造黑市、摻假摻雜等違法活動，來和我們对抗，如果我們不提高警惕，那是錯誤的」，在这一報告中又說到：「小商小販也不完全同於農民、手工業者，因为農民、手工業者是从事於生產的劳動，而小商小販是从事於商品流轉中的劳動。他們比農民、手工業者的自發性更大，更容易接受資產階級的思想影响，帶有相当大的投机性。不看到这一點，不注意对他們進行經常的批評和教育，也是不对的。」这就是說对小商小販只看到他是劳動人民，可以經过改造走向社会主义道路的一面，还是不完全的看法，而必須也同時看到他帶有更大的自發性、投机性，更容易接受資產階級影响，必須進行批評，教育这一面，才是完备的、全面的看法。因此，在对農村私营商業進行安排与改造中，加强其政治思想教育，加强社会主义的宣傳与教育工作，積極地克服与反对資產階級思想，是何等重要的任务啊！

究竟应該怎样加强对農村私营商業的政治思想工作呢，对他們教育的內容与形式又是应当怎样呢？根据各地已經開始採用的經驗可以說明如下：

（一）在教育內容上主要是使他們眞正領会供銷合作社的基本任务，其中特別应該着重提高他們为農業生產服务，支援國家工業化，服从國家領導的認識及其重要性。以上發生的現象可以說明这些私营商業人員在接受改造之後所以不願意下鄉，消極經营，不执行牌價等等，这是在認識上仍然按照他們以前的思想去經营商業，至於为農業生產服务，为羣众服务，这是他們在腦筋中很少考慮的問題。走社会主义的道路，他們虽然是願意的，希望的，但是他們並不懂得，由私营商業过渡为供銷合作社商業这是要經过一翻思想改造过程的，那种認为改造只是換一下牌子，一切仍可照舊的想法和做法，都是錯誤的。改造中是確存在着困难的，怕困难与不克服困难的想法，也是不正確的。總之，只有学習並且懂得了供銷合作社基本任务，才可把自己改造得更好。一些地區已開始用短期訓練班的方式集中学習，講解和討論供銷合作社基本任务，很有收效，这一經驗各地可以倣学。

教育的另一个主要內容是学習新式商人（即社会主义經商）的經营思想与作風，坚决肅清資本主义唯利是圖的經营思想与作風，樹立为人民服务的「秤平，斗滿，尺碼足」，「貨眞價实，童叟無欺」的商業道德。这是一个应該經常注意教育的主要內容之一，絕不可能希望經过一兩次教育，就可以把所有資本主义經营思想就完全根除了的。

（二）我們应該認为將農村私营商業組織起來，納入計劃与各种形式以後，就便利了供銷合作社通过業务活動和政治活動去对他們的人員進行社会主义思想的教育工作，改造他們的思想意識和經营作風。其中最主要的原因是，組織起來之後，可以發揮其商業劳動者这一方面的許多优點，例如經过改造可以走到社会主义，現在積極經营商業，就是为社会主义建設服务，按計劃進銷貨物，服从價格規定，積累公積金，为过渡到供銷社準备条件等等，都要積極的發揮这些优點，只有这样才可以改善經营，增加收入，改善生活，發展下去前途是光明远大的。

在教育的方式上根据各地已經採取的方法，以下兩种是有效的。一种是短期訓練班形式，例如貴州省貴筑縣在青石鎮進行改造試點時，曾召集了私商積極分子二十人進行了十二天的短期訓練，在講解討論供銷合作社基本任务，合作小組章程（草案），会計知識等方面，对認識前途，領会政策，解除顧慮，为準备正式建立組織打下了良好的基礎。是有顯著收效的。他們的經驗是对象要选擇好，主要应先訓練骨幹分子，上課与討論時間以不妨害業务進行为宜，最好是早上或夜間進行，有專負責講課等。这样的短期訓練班不僅在進行改造試點時期可以举办，在已經建成合作小組或合作商店以後，更可以举办。以通过集中訓練積極分子形式，使他們開展对農村私营商業人員的宣傳工作，对於提高經营技術，改進經营管理，交流工作經驗，也是很有帮助的。

另一种形式是可以鄉（村）或以行業把小商小販編为小組，民主选出为人正派，忠誠老实，積極經营的人为小組長，通过他們建立定期的会議制度（如一集開一次）和学習制度，或者分區分片召開小商小販座談会，着重針对在經营中所產生的缺點与錯誤，進行政治思想教育工作，也很有成效。如河北省趙縣在八月份十五个基層供銷社曾召開了廿五次这样的座談会，使得全体小商小販一般地均能遵守國家牌價，每个小商小販除应受羣众監督外，有了这样一个組織，進行教育与訂立学習制度，檢查学習也可以進行了。此外，有些地方为了克服組員之間鬧不团結，不遵守章程、制度，消極經营等，也採用了「合作小組互助站」形式，有定期会議，各組長，会計等出席，供銷合作社派人参加，主要是交流管理經驗，進行思想檢查，評訂工作模範等，也是有成效的。

（三）目前農村私营商業除少數有嚴重違法情事，可以結合行政管理部門進行典型处理，以教育全体商業人員外，一般的講，对小商小販中已經產生的唯利是圖，不遵守牌價，生活腐化，欺騙羣众等現象，主要的是应該加强教育工作。使他們懂得这种思想作風不是商業劳動者应有的思想与作風，而是資產階級影响与侵蝕，应該用自我批評，自我檢討方式加以克服。同時，也可在有条件的地區，開展競賽运動，得奖的条件主要的是服从領導，执行牌價，保証秤平、斗滿、尺碼足，不欺騙羣众，定期下鄉，送貨上門，便利羣众購買；按時報告進銷存情况，遵守章程制度；積極經营不漏稅等等。有些地方的基層社，已開始每月評奖一次，对啓發他們積極性，鼓勵他們奉公守法，也是很好的办法。

在進行思想教育上，一些地區也開始在已成立代購、代銷小組中建立定期生活檢討会形式，如果領導上重視，組長可以掌握与保証自我批評工作展開的話，也是可以進行的。

總之，農村私营商業人員，必須在各級党委和人民委員会的領導下，在進行安排与改造之後，或在安排改造中，除了必須加强業务領導，实行業务方面的監督，檢查外，用各种方式，經常的有系統的加强对他們的政治思想工作，这是在進行私营商業社会主义改造中一項重大的任务。

更正

1.本刊一九五五年第六号第二十七面，第二欄倒數第九行「全縣胡蔴种情植况」，应为「全縣胡蔴种植情况」。

2.本刊一九五五年第七号第十六面，中欄第十二行「零售總額比三月份下降百分之六十六點六二」，应为「零售總額比三月份下降百分之十六點六二」。

農村金融 半月刊

中國農業銀行總行編

爲了適應廣大農村銀行幹部及信用合作幹部工作與學習的需要，中國農業銀行總行自本年十一月份起，將編輯“農村金融”刊物一種，交財政經濟出版社出版，北京郵局公開發行。

“農村金融”是一個全國性的農村金融刊物，它的主要任務是：宣傳黨與國家在農村的金融政策，交流各地農村銀行工作及信用合作工作經驗，並對國家銀行農村工作幹部及信用合作幹部進行政策思想與業務知識的教育。

“農村金融”的編輯方針，係根據每個時期黨與國家在農村的中心工作任務，以農業貸款及信用合作爲重點，一面宣傳解釋農村金融政策，一面報導農村金融工作執行情況。刊物的主要內容有：當前工作評論與意見，有關的理論知識介紹，各地好的工作方法與經驗，問題的討論與解答，思想漫談以及新人新事，各地工作發展動態等等。此外，封面封裏還刊登各地工作活動的銅版照片。

“農村金融”爲半月刊。今年十一月二十四日創刊，每月逢九、二十四日各出版一期，每期連封面三十六面。文章簡短通俗，適合縣、區、鄉級銀行農村工作幹部及信用合作幹部閱讀。

“農村金融”定價：零售每期九分。今年共出版三期，二角七分。歡迎機關單位及個人訂閱。欲訂者，請速到當地郵局辦理預訂手續。

財政經濟出版社出版　　北京郵局發行

農村糧食統購統銷和市鎮糧食定量供應

經濟資料編輯委員會編

本年八月二十五日國務院公佈了「農村糧食統購統銷暫行辦法」和「市鎮糧食定量供應暫行辦法」，這是國家在今年春夏兩季實行「糧食定產定購定銷」和整頓城鄉糧食統銷工作以後所採取的新的重大措施，是從糧食分配方面調節城鄉關係、工農關係和產銷關係的重要步驟。爲了配合這一政策的宣傳和貫徹，特選輯了有關的論著和文章彙編出版，以供廣大農村和城市糧食工作幹部及一般讀者工作學習的參考。

（定價二角四分）。

財政經濟出版社出版

新華書店總經售

新（55）0104

（本期印數：六五、四二〇册）

北京市期刊登記證出期字第〇三四號

請在本年十一月份向当地邮局預訂

一九五六年出版的

貿易學習 旬刊

"貿易学習"是商業職工綜合性的刊物。其主要內容是:

宣傳商業政策;交流工作經驗;

宣傳先進人物;介紹商業知識。

"貿易学習"能帮助商業職工提高政策、業务和思想水平，以便進一步做好商業工作。

"貿易学習"是三十二開本的刊物；有彩色封面及鋅版插圖、漫畫；一九五六年並將適当充实內容，增加篇幅。

"貿易学習"每月七日、十七日、二十七日出版三期。

"貿易学習"一九五六年每本定價一角，每季九角，全年三元六角(可一次訂閱一、二、三个季度，以至全年的)。

編輯出版者：中華人民共和國商業部貿易学習社

訂　閱　处：全國各地邮局

每月十一日在北京出版
定價每册一角六分